



Québec choisit d'abandonner les familles en situations de vulnérabilité

Par **Alex Gauthier**,
Directeur général

Fédération québécoise des organismes communautaires Famille (FQOCF)

Le gouvernement savait. Le gouvernement avait promis. Et maintenant, le gouvernement coupe.

En 2022, Québec lançait en grande pompe un projet pilote : les travailleurs de proximité. Leur mission était simple, mais essentielle : aller vers les familles isolées, celles qu'on ne voit pas, celles qui ne demandent rien parce qu'elles n'osent pas, parce qu'elles ne savent pas ou parce qu'elles n'ont plus confiance.

Trois ans plus tard, **sans même attendre les résultats officiels** de l'évaluation qu'il s'était engagé à considérer, **le gouvernement annonce que ce projet mourra en décembre 2025**. Fin de partie. Merci, bonsoir.

C'est indécent.

Comment justifier qu'on coupe dans un filet social aussi vital, sans même avoir le courage de regarder les faits en face? **Comment expliquer qu'on abandonne des familles vulnérables alors que tout le monde — chercheurs, experts, Commission Laurent, organismes — s'entend pour dire que ça marche ?**

Un travailleur de proximité, ce n'est pas un pousseur de crayon derrière un bureau. C'est une personne qui marche dans un quartier, qui entre dans un parc, qui cogne à une porte. C'est quelqu'un qui voit ce que le système ne voit pas. Une mère dépassée qui ne sait pas vers qui se tourner pour s'en sortir. Un gamin laissé à lui-même. Une famille qui risque l'éviction parce qu'elle ne comprend pas ses droits.

Le travailleur de proximité n'accuse pas. Il tend une main. Il établit un lien de confiance. Puis il accompagne : vers une halte-garderie, un spécialiste, une maison de la famille, un organisme communautaire. Sans lui, ces situations passent sous le radar... jusqu'au jour où elles explosent en placement d'enfant, en hospitalisation, en décrochage scolaire. Et là, ça coûte une fortune au réseau.

Depuis 2022, **50 travailleurs de proximité** ont été déployés dans **13 régions du Québec**, dont **43 organismes communautaires Famille (OCF)** et **7 centres de pédiatrie sociale**. Leurs interventions ont permis à des milliers de familles de sortir de l'isolement.

Il y a cette mère qui ignorait l'existence d'une halte-garderie et qui, grâce à l'accompagnement reçu, a pu souffler un peu, reprendre ses forces et obtenir un diagnostic d'autisme pour son fils. Il y a ce père qui, menacé d'expulsion, a appris qu'il avait droit à un accompagnement juridique et qui a pu garder son logement. Il y a cet enfant dont le retard de langage a été repéré tôt, ce qui a permis d'éviter des années de difficultés scolaires.

C'est ça, le travail de proximité. Des gestes simples, mais des impacts énormes.





Québec choisit d'abandonner les familles en situations de vulnérabilité

Et les chiffres confirment ce que les histoires racontent. En Estrie, une étude indépendante¹ a démontré que chaque dollar investi dans le travail de proximité rapporte 1,15 \$ en retombées économiques pour le Québec. En 2022 seulement, cette approche a généré l'équivalent de 83 emplois et une masse salariale de plus de trois millions. Des économies concrètes ont aussi été réalisées en santé, en justice et en placements d'enfants. Bref, un filet social qui, **au lieu de coûter plus, rapporte plus.**

Alors, pourquoi couper ?

Mettre fin à ce programme, c'est commettre deux erreurs majeures. La première, c'est abandonner des familles qui avaient commencé à faire confiance. Leur dire « on est là pour vous », puis disparaître. Briser ce lien fragile, c'est laisser des traces durables.

La deuxième, c'est perdre une expertise durement acquise. Ces travailleurs formés et engagés réorienteront leur carrière. Les organismes devront repartir de zéro. Et pendant ce temps, les familles retomberont dans l'ombre.

Ce n'est pas la première fois que ça se produit. On l'a déjà fait avec Avenir d'enfants, il y a dix ans. Résultat : on a perdu une génération de savoir-faire. **Va-t-on vraiment répéter la même erreur ?**

La Fédération québécoise des organismes communautaires Famille (FQOCF) le dit clairement : ce projet doit être reconduit et pérennisé après décembre 2025. Pas pour un an. Pour de bon. Il doit aussi être élargi à l'ensemble des régions du Québec. Aujourd'hui, seuls 43 organismes sur 278 ont eu accès au financement. **Cette iniquité est indéfendable.**

Dans un contexte où les familles sont étouffées par l'inflation et la crise du logement, où nos hôpitaux débordent, où nos services sociaux craquent, couper ici n'a aucun sens. Un travailleur de proximité, c'est comme un travailleur de rue, mais pour les familles. Ça marche. Ça protège. Ça prévient.

Alors, pourquoi l'abolir ?

Si on croit encore à l'équité, si on croit encore à la prévention, si on croit encore que chaque enfant mérite de grandir dans la dignité, il faut pérenniser ce projet. Parce qu'au fond, ce choix dit une seule chose : **est-ce qu'on veut un Québec qui investit dans ses familles plus fragiles ou un Québec qui les abandonne ?**

Alex Gauthier
Directeur général

Je ne suis pas seul à le dire. 92 signataires se tiennent derrière cet appel. Leurs noms se trouvent en annexe.

¹Delorme-Lajoie Consultation. « Analyse socioéconomique du projet Travailleurs de proximité en Estrie ». Rapport commandé par le Réseau estrien en développement social, mai 2025.





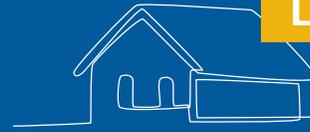
Liste des cosignataires de la lettre ouverte – Travailleurs de proximité

01. Élise Bouchard-Bonneville
Directrice générale
Collectif petite enfance
02. Corinne Vachon Croteau
Directrice générale
Réseau pour un Québec Famille
03. Marie-Claude Dufour
Directrice générale
Réseau des Centres de ressources périnatales du Québec
04. Sandrine Tarjon
Directrice générale
Association des haltes-gaderies communautaires du Québec
05. Élise Boyer
Directrice générale
Fondation Olo
06. Gaël Magrini
Directeur général
Alliance québécoise de la pédiatrie sociale en communauté (AQPSC)
07. Carl Lacharité
Professeur émérite
Université du Québec à Trois-Rivières
08. Carole Berniquez
Directrice générale
CPE Les Jeunes Pousses Inc.
09. Ângela Gabàs
Chargée de projet
Comité des Organismes Sociaux de Saint-Laurent
10. Sara Gilbert
Agente de Relations Humaines
Équipe Évaluation/Orientation, Memphrémagog - Cowansville
Direction de la Protection de la Jeunesse
11. Edith Johnson
Intervenante
Maison des Familles de La Matanie
12. Anne-Renaud Deschênes
Directrice générale
Projet Nökthanbul / Festival Nökthanbul
13. Sarah Verreault
Directrice
Service Budgétaire Maria-Chapdelaine
14. Annie Sénéchal
Éducatrice spécialisée 0-5 ans
Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches
Programme Jeunesse- Service de réadaptation externe axe sud
CLSC Sainte Marie
15. Mélanie Fontaine
Intervenante communautaire
HABITATIONS L'ÉQUERRE
16. France Lachapelle,
Travailleuse sociale
Agente Locale du programme « Je Tisse des Liens Gagnants » \ « Better Together » de 0 à 17 ans
Agente de Liaison du programme SIPPE (Services Intégrés en Périnatalité et Petite Enfance)
Direction des programmes Jeunesse et des Activités de santé publique
Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest
CLSC et Services ambulatoires de Vaudreuil-Dorion
17. Christine Drolet
Directrice générale
Fonds Communautaire des Chenaux
18. Marie-Danièle Poulin
Inf.B.S.c. en périnatalité
CISSS Chaudière-Appalaches
Direction jeunesse
CLSC de Ste-Marie
19. Nathalie Guindon
Intervenante
Femmes de Mékinac (centre de femmes)
20. Mylène Rousseau
Travailleuse Sociale
Continuum Jeunes en difficulté 6-12 ans, Services de proximité
CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec
CLSC Saint-Georges
21. Marie-Claude Beaudoin
Assistante Philanthropie
La Bouchée généreuse
22. Audrey Couture
Agente de milieu
Table de concertation Duberger - Les Saules
23. Annie Laplante
Directrice générale
Centre de la petite enfance mamie pom
24. Geneviève Leclerc
Coordonnatrice du service de relevailles à domicile
Relevailles Québec
25. Karen Moreau-Villeneuve
Directrice générale
Carrefour jeunesse-emploi Chauveau
26. Geneviève Lefebvre
Travailleuse sociale
Responsable du programme PAPFC Effet Papillon
Équipe Famille-Enfance-Jeunesse
CIUSSS SLSJ, Hôpital Dolbeau



Liste des cosignataires de la lettre ouverte – Travailleurs de proximité

27. Camille Bédard-Vinet
Agente de développement
communautaire
**Office d'habitation
Rimouski-Neigette**
28. Réal Aloïse
Coordonnateur
ÉCLORE Côte-Nord
29. Coralie Vallières-Provencher
Responsable du Local des jeunes
Jardins-Fleuris
Mini-Maize
30. Clara Hessler
Intervenante communautaire
scolaire (ICS) - St-Henri
**CDC Solidarité St-Henri
et Famijeunes**
31. **La Table Petite Enfance
de Vaudreuil-Soulanges DPJASP,
CISSS de la Montérégie-Ouest**
32. **La Table Sécurité Alimentaire
de Vaudreuil-Soulanges DPJASP,
CISSS de la Montérégie-Ouest**
33. **La Table Jeunesse de
Vaudreuil-Soulanges DPJASP,
CISSS de la Montérégie-Ouest**
34. Guylaine Giguère
Directrice générale
Alliance BCGMF de Beauport
35. Julie Grimard
Directrice générale
Maison des familles du Rivage
36. Isabelle Lamontagne
Directrice
Parensemble
37. Christine Durocher
Directrice générale
Au cœur de l'enfance
38. Vicky Lafantaisie
Professeure en psychoéducation
à l'Université du Québec en
Outaouais et de Directrice du
Groupe de recherche
**Action communautaire
et Familles (GRACeF)**
39. Véronique Charron
Directrice générale
Maison de la famille de Gatineau
40. Audrey Yergeau
Directrice
Le Rendez-Vous Familial
41. Jérôme Arseneault
Médecin de famille
42. Sabrina Denault Lapointe
Directrice
La Relève du Haut-Saint-François
43. Céline Lechemia
Coordinatrice Maison
des familles et milieu de vie
Au cœur de l'enfance
44. Nathalie Lajoie
Travailleuse sociale en pédiatrie
**Clinique Envolée
Hôpital Saint François d'Assise
CHU de Québec
Université Laval**
45. Catherine Bélanger Sabourin
Professeure
UQAM
46. Karine Hamel
Directrice générale
**Réseau d'appui aux familles
monoparentales et recomposées
de l'Estrie**
47. Christelle Perron
Directrice générale
**La Maison de la Famille
de Malartic**
48. Malorie Gagné
Directrice programmes
et services
Famille à Cœur
49. Luce Audet
Coordonnatrice
RLP Jeunesse Vallée-de-l'Or
50. Teresa Kaeser
Krystine Dobbs
Co-directrices
La Maison de la Famille Mosaik
51. Nancy Pelletier
Directrice générale
**Centre Prénatal
et Jeunes Familles**
52. Claudine Leroux
Directrice générale
**La Maison des familles
Granby et région**
53. Dominique Mailloux
Professeure
**Université du Québec
à Trois-Rivières**
54. Cynthia Rousseau
Directrice générale
Carrefour Familial du Richelieu
55. Nadine D'Amours
Directrice générale
**Maison de la famille
Des Chenaux**
56. Martine Tremblay
Directrice générale
**Maison de la famille
Vaudreuil-Soulanges**
57. Annabelle Berthiaume
Professeure adjointe
École de travail social
Université de Sherbrooke



Liste des cosignataires de la lettre ouverte – Travailleurs de proximité

58. Pietro Bozzo
Directeur général
**Maison de la famille
de Saint-Léonard**
59. Sandra Renaud
Intervenante responsable
et adjointe à la direction
Maison de la Famille Rive-Sud
60. Marie-Mylie Lavergne
Codirectrice
**Maison de la Famille
de la MRC de L'Islet**
61. Christine Pilote
Directrice générale
Maison de la Famille St-Ambroise
62. Jacques Tétreault
Directeur
ÉDUC À TOUT
63. Nathalie Truchon
Présidente
**Conseil d'établissement
de l'école primaire
Ludger-Duvernay (CSSDM)**
64. Liesette Brunson
Professeure
**Département de psychologie,
Université du Québec à Montréal**
65. Luce Lacroix
Directrice générale
**Maison de la Famille
Nouvelle-Beauce et Centre de
pédiatrie sociale en communauté**
66. Estelle Huard
Directrice générale
Espace-Famille Villeray
67. Franz Gauthier
Directeur général
Rafal
68. Júlia Cadiach Ricomà
Agente de développement
Table de quartier 4 saisons
69. Diane Dubeau
Chercheuse associée aux équipes :
Paternité - Famille - Société
PERSBEH - Pôle d'expertise et
de recherche en santé et bien-être
des hommes
IUJD - Institut universitaire -
Jeunes en difficulté
CRUJeF - Centre de recherche
universitaire sur les jeunes
et les familles
**Département de
psychoéducation et de
psychologie Université du
Québec en Outaouais
Campus St-Jérôme**
70. Chantal Bérubé
Directrice
**Maison des Familles
de La Matanie**
71. Véronique Coulombe
Directrice générale
**La Maison des Familles
de Mercier-Est**
72. Mona Sirois
Directrice
**Centre de pédiatrie sociale
en communauté de la
Côte-de-Gaspé**
73. Marisa De Castro
Directrice adjointe
**Carrefour jeunesse emploi
Saint-Laurent**
74. Corinne Hamelin
Directrice générale
**Maison de la famille
de la MRC de Coaticook**
75. Nadège Humbert
Employée d'un organisme
76. Valérie Caron
Directrice générale
**Maison des familles
Chemin du Roi**
77. Rosemai Beauregard-Langelier
Directrice clinique
et travailleuse sociale
**L'Étoile, pédiatrie sociale en
communauté du Haut-Richelieu**
78. Geneviève A. Mageau, Ph. D.
Professeure titulaire
Université de Montréal
79. Sylvie Lamy
Directrice générale
Escale familiale de Boucherville
80. Marie-Odile Côté
Directrice
Lucioles, coop de solidarité
81. Anny Ménard
Directrice générale
Maison de la Famille Rive-Sud
82. Mylène Rioux
Directrice générale
**Corporation de développement
communautaire (CDC)
de Sherbrooke**
83. Mélissa Rivard
Directrice générale
CDC Memphrémagog
84. Mathilde Delorme
Directrice générale
**Centre d'action bénévole
de Sutton**
85. Stéphanie Vachon
Directrice générale
**L'Éveil, ressource communautaire
en santé mentale**



Liste des cosignataires de la lettre ouverte – Travailleurs de proximité

86. Marlène Bachand
Directrice générale
**Corporation de développement
communautaire du Granit**
87. Alice Châtel
Coordonnatrice
**Ressources familiales la vieille
caserne de Montmorency**
88. Ivelina Nikolova
Directrice générale
**Fédération régionale des OSBL
d'habitation de la Montérégie
et de l'Estrie (FROHME)**
89. Nicolas Luppens
Directeur général
**Corporation de développement
communautaire de
la Haute-Yamaska**
90. Meggie Laplante
Directrice générale par intérim
**Oasis santé mentale
Granby et région**
91. Sophie Dulude
Directrice
**Groupe actions
solutions pauvreté**
92. Diane T. Charrette
Directrice
**Association des personnes
aphasiques Granby-Région**