

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

2022-2023



Fédération  
québécoise des  
organismes  
communautaires  
Famille





**INTRODUCTION**

Mission, valeurs et priorités d'action

Carte des OCF

Conseil d'administration

Équipe

Mot de la présidence et de la direction générale

**P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1**

Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres

**P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2**

Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale

**P. 28 CONCLUSION**



Fédération québécoise des organismes communautaires Famille

Organismes communautaires Famille (OCF)

LES FAMILLES DU QUÉBEC

La FQOCF et ses membres sont de véritables alliés des parents, qui agissent ensemble pour le mieux-être des familles

## Notre mission

La Fédération québécoise des organismes communautaires Famille (FQOCF) a pour mission de regrouper et de soutenir les organismes communautaires Famille, tout en contribuant à assurer la place essentielle de la famille dans la société québécoise.

## Nos valeurs

Innovation ✨ Ouverture ✨ Respect ✨ Leadership ✨ Solidarité

## Nos deux priorités d'action

Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres

Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale



INTRODUCTION

Mission, valeurs et priorités d'action

Carte des OCF

Conseil d'administration

Équipe

Mot de la présidence et de la direction générale

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres

P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale

P. 28 CONCLUSION

# Des OCF partout au Québec

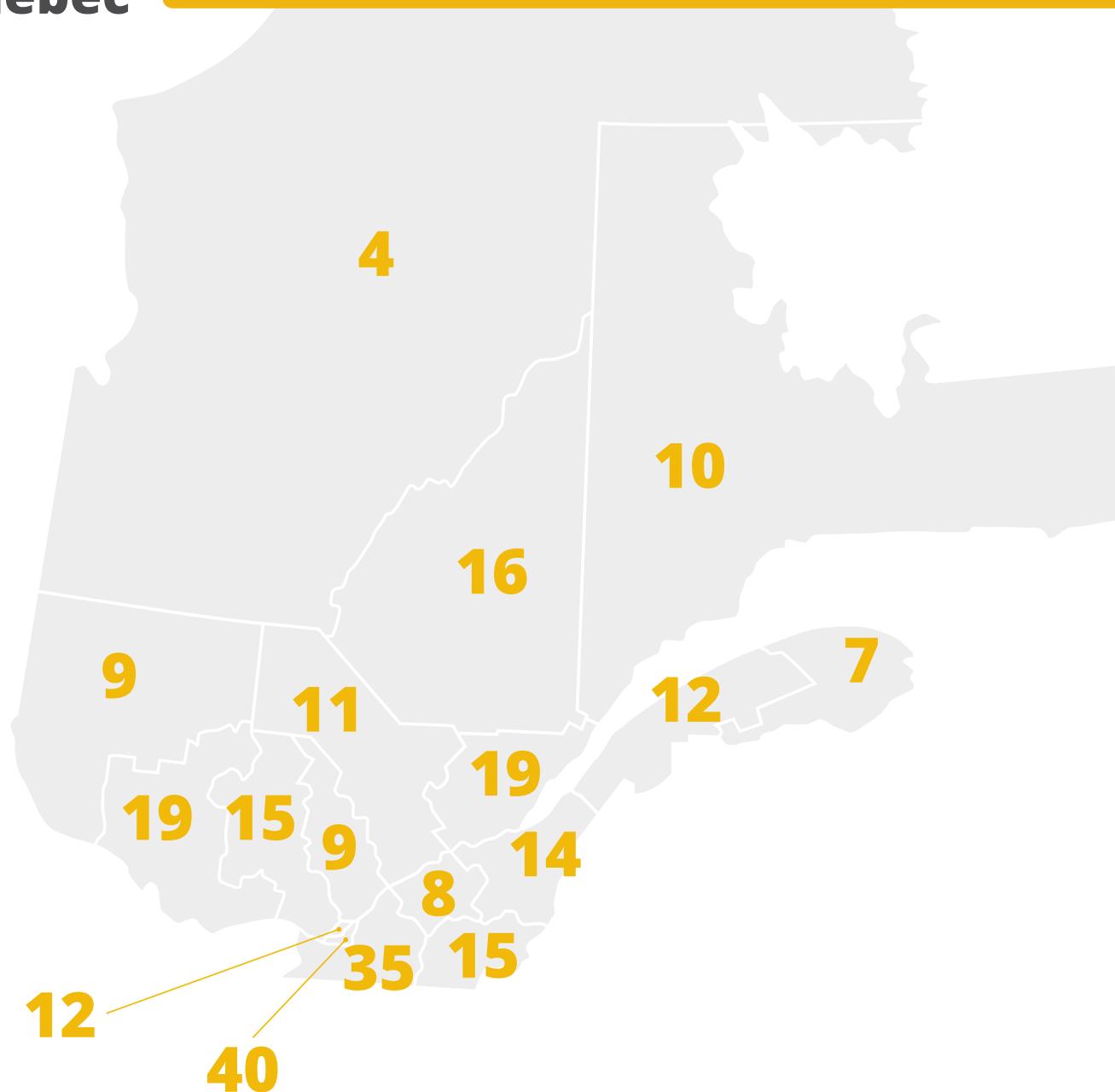
LA FQOCF COMPTE

# 257

OCF MEMBRES

\*Incluant les regroupements régionaux d'OCF

- Bas-Saint-Laurent **12**
- Saguenay–Lac-Saint-Jean **16**
- Capitale-Nationale **19**
- Mauricie **11**
- Estrie **15**
- Montréal **40**
- Outaouais **19**
- Abitibi-Témiscamingue **9**
- Côte-Nord **10**
- Nord-du-Québec **4**
- Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine **7**
- Chaudière-Appalaches **14**
- Laval **12**
- Lanaudière **9**
- Laurentides **15**
- Montérégie **35**
- Centre-du-Québec **8**



[Trouvez votre OCF >](#)



fqocf.org



Mission, valeurs et priorités d'action

Carte des OCF

**Conseil d'administration**

Équipe

Mot de la présidence et de la direction générale

**P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1**

Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres

**P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2**

Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale

**P. 28 CONCLUSION**

# Notre conseil d'administration



**SYLVIANNE POIRIER**  
Présidente



**NADINE D'AMOURS**  
Vice-présidente



**VIRGINIE KIEFFER**  
Secrétaire



**CLAUDINE LEROUX**  
Trésorière



**CYNTHIA ROUSSEAU**  
Administratrice



**MANON PÉRUSSE**  
Administratrice



**VÉRONIQUE CHARRON**  
Administratrice



**DANIEL LAFLÈCHE**  
Administrateur



**STÉPHANIE SAINT-GELAIS**  
Administratrice



**GUY LEVESQUE**  
Administrateur



# Notre équipe

**INTRODUCTION**

Mission, valeurs et priorités d'action

Carte des OCF

Conseil d'administration

Équipe

Mot de la présidence et de la direction générale

**P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1**

Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres

**P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2**

Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale

**P. 28 CONCLUSION**



**ALEX GAUTHIER**  
Directeur général



**SOFIE THERRIEN**  
Directrice générale adjointe



**MARILYN ABLONDI**  
Responsable des opérations



**MARTINE GAGNON**  
Conseillère aux partenariats



**MARC THIVIERGE**  
Conseiller stratégique



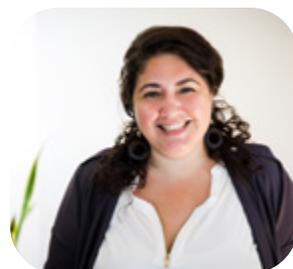
**MARIE-JOSÉE LEMIEUX**  
Conseillère aux communications



**DOMINIQUE RACICOT**  
Conseillère numérique



**OLGA KARMANOVA**  
Conseillère en philanthropie



**AMEL ABOU-EL-AAZM**  
Coordonnatrice développement et mobilisation



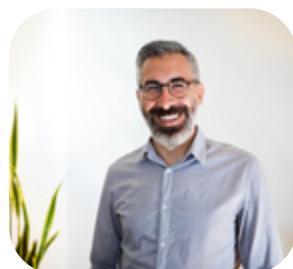
**MARTINE PINSONNEAULT**  
Accompagnatrice, développement et mobilisation



**JUDITH POIRIER**  
Accompagnatrice, développement et mobilisation



**MAUDE BIBEAU**  
Accompagnatrice, développement et mobilisation



**PEDRO CHIMENO**  
Accompagnateur, développement et mobilisation



**BIRANE BARRO**  
Accompagnateur, développement et mobilisation



**SUZANNE REY**  
Accompagnatrice, développement et mobilisation



**FRANÇOISE DUMAIS**  
Accompagnatrice, développement et mobilisation



Mission, valeurs et priorités d'action

Carte des OCF

Conseil d'administration

Équipe

Mot de la présidence et de la direction générale

## P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres

## P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale

## P. 28 CONCLUSION

# Mot de la présidence et de la direction générale

## *La Fédération et ses membres, de véritables alliés des parents qui agissent pour le mieux-être des familles*

La FQOCF a poursuivi le travail avec ses membres afin de démontrer son positionnement à titre de véritable alliée des parents. Le conseil d'administration, la direction générale et les employés et employées ont mis en œuvre la démarche de planification stratégique 2022-2025 dans le but de mettre en place les assises solides sur lesquelles elle continuera à développer son plein potentiel.

Lors de sa rencontre du lac à l'épaule en mars 2023, l'équipe de la Fédération et le CA ont uni leurs forces afin d'actualiser sa vision à titre de fière ambassadrice des familles et de leader rassembleur. Cette rencontre stratégique a permis également de choisir les valeurs sur lesquelles reposeront sa vision ainsi que ses deux priorités d'action :

- 1) Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres
- 2) Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale.

En 2022-2023, le nombre de membres est passé de 254 à 257 organismes communautaires Famille répartis dans les 17 régions du Québec.

La FQOCF a continué à dynamiser les moments clés de sa vie associative afin de mobiliser le réseau des organismes Famille. Elle a fait preuve d'innovation en perfectionnant son offre de formations et de soutien aux pratiques afin de s'adapter aux réalités vécues par ses membres sur le terrain. C'est également par le développement de deux nouveaux projets que la Fédération a démontré son innovation et son agilité.

C'est dans une approche d'inclusion que la FQOCF a lancé en 2022 le projet SOFEA afin de soutenir les organismes communautaires Famille accompagnant les familles d'expression anglaise. L'équipe salue les efforts qui ont été déployés par le comité consultatif afin de conscientiser les membres à la réalité des familles d'expression anglaise et de planifier l'ensemble des outils qui seront développés au cours de la prochaine année.

Avec son deuxième projet de stratégie de changement réalisé avec l'Institut Tamarack, la FQOCF souhaite identifier les effets produits par l'offre de soutien et d'accompagnement de la Fédération ainsi que la contribution de ses membres à la reconnaissance des OCF pour le renforcement du tissu social et le soutien aux parents, particulièrement ceux vivant en contexte de vulnérabilité.

L'année 2022-2023 fut pour la Fédération une autre année remplie de rebondissements auprès des instances gouvernementales. En mai 2022, la majorité des OCF faisaient un pas de plus pour combler le retard historique de leur financement. À la suite du budget 2022-2023, ces OCF voyaient leur financement à la mission bonifié de 40 000 \$.

C'est dans le cadre de la campagne électorale provinciale de l'automne 2022 que la FQOCF a réalisé une vaste tournée provinciale permettant aux organismes communautaires Famille de rencontrer les différents candidats de tous les partis politiques. À la suite de l'assemblée générale extraordinaire du 12 décembre 2022 portant sur la bonification du financement à la mission, notre directeur général, Alex Gauthier, a rencontré Suzanne Roy, ministre de la Famille, afin de lui présenter le mémoire prébudgétaire intitulé *Situation financière des OCF au Québec : se donner les moyens de nos ambitions pour les familles du Québec*.





Mission, valeurs et priorités d'action

Carte des OCF

Conseil d'administration

Équipe

Mot de la présidence et de la direction générale

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres

P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale

P. 28 CONCLUSION

# Mot de la présidence et de la direction générale

Le 22 mars 2023 marque un moment décevant pour notre mouvement à la suite de l'annonce du budget présenté le 21 mars par le ministre des Finances, M. Eric Girard. La FQOCF déplore que le gouvernement du Québec rate encore une fois, pour une 4<sup>e</sup> année consécutive, la cible prioritaire du financement à la mission de 200 000 \$ fixée par la Commission Laurent.

C'est une grande déception et une impression de promesse brisée pour notre mouvement, qui ne peut tout simplement pas attendre 5 autres années avant d'atteindre l'objectif fixé en 2019 et que le gouvernement Legault s'était alors engagé à compléter rapidement.

La Fédération entend poursuivre le travail avec la même ardeur afin d'assurer un financement adéquat, stable et prévisible pour le milieu communautaire Famille. Elle est mobilisée à assurer la pérennité et l'autonomie des OCF au bénéfice des familles qu'ils desservent.

Malgré ce contexte particulier, la Fédération a salué l'initiative du gouvernement du Québec à la suite de l'annonce de l'investissement de 9 millions de dollars sur 3 ans dans un projet pilote qui permettra de déployer des travailleurs de proximité pour aider les enfants et leur famille. Au cours de la dernière année, la FQOCF a multiplié les efforts afin que les décideurs

publics et les partenaires placent toujours au premier plan les intérêts des parents et des familles du Québec.

Forte de l'expérience vécue au cours de la dernière année, la FQOCF a continué à augmenter sa capacité d'agir par la mise en œuvre de nouveaux processus axés sur la gestion de changement, la vigie et l'analyse de données stratégiques. Elle a d'ailleurs lancé le développement de son logiciel de gestion de la relation client (CRM) qui lui permettra de documenter le profil et les besoins de ses membres afin de continuer à améliorer son offre de services. L'équipe de la Fédération, consolidée en 2022, a misé sur l'expertise complémentaire et le talent de ses ressources pour continuer à soutenir ses membres et à être reconnue comme employeur de choix.

L'obtention du sceau CONCILIVI a permis à la Fédération de mettre en place des mesures de conciliation famille-travail répondant aux besoins de ses ressources afin d'améliorer leur santé et leur bien-être. Non seulement il était naturel pour nous d'adhérer à ce mouvement qui correspond à notre mission et nos valeurs, mais il démontre l'importance que notre organisation accorde à la conciliation famille-travail.

**Soyons fières et fiers de nos réalisations collectives!**



*Sylvianne Poirier*

**SYLVIANNE POIRIER**

Présidente du conseil d'administration



*Alex Gauthier*

**ALEX GAUTHIER**

Directeur général



P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF et la  
mobilisation des membres

Moments clés de la vie associative  
Événements annuels  
Offre de formations et de soutien  
aux pratiques  
Canaux de communications  
Projets de l'année

P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale

P. 28 CONCLUSION

## Priorité d'action 1

### *Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres*

La FQOCF regroupe près de 260 organismes communautaires Famille (OCF) enracinés dans les 17 régions du Québec. Elle les soutient dans le développement de leur approche d'accompagnement globale et préventive auprès des parents et des familles, s'appuyant sur les fondements de l'action communautaire autonome Famille (ACAF).

La FQOCF met en valeur la proximité des OCF et leur impact dans la vie des familles et dans le renforcement du tissu social au sein de leur communauté. Par son leadership rassembleur, elle mobilise ses membres dans le développement de leur plein potentiel comme acteurs de transformation sociale et porte leur voix auprès des instances gouvernementales, des décideurs et des partenaires. Elle contribue également à leur rayonnement sur la sphère publique.

C'est par l'offre de services de la vie associative que la Fédération contribue à rassembler et mobiliser ses membres autour d'une vision commune et à renforcer leur impact dans la vie des familles et du tissu social de leur communauté.

Au quotidien, la Fédération soutient des membres afin de répondre à leurs besoins afin qu'ils soient en mesure de faire face aux enjeux liés au financement, aux ressources humaines, à la gestion interne, à leur notoriété dans l'écosystème et aux nombreux défis en lien avec l'accompagnement des familles.

#### Un dialogue constant avec les OCF au cœur de leur mission

Afin de comprendre et de répondre aux besoins de ses membres, la FQOCF a mis en place différentes initiatives au courant de l'année qui ont renforcé la collaboration et dynamisé la mobilisation au sein du mouvement communautaire Famille.

[L'action communautaire autonome Famille >](#)





P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF et la  
mobilisation des membres

- Moments clés de la vie associative
- Événements annuels
- Offre de formations et de soutien aux pratiques
- Canaux de communications
- Projets de l'année

P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale

P. 28 CONCLUSION

## L'action communautaire autonome Famille

La FQOCF soutient ses membres dans le développement de leur approche d'accompagnement auprès des parents et des familles en s'appuyant sur les fondements de l'action communautaire autonome Famille (ACAF).

Au cours de l'année, trois communautés de pratique et de savoirs (CPS) ont été données à l'ensemble de l'équipe de la Fédération dans le but de s'assurer de faire rayonner l'action communautaire autonome Famille dans chacune des actions menées par la FQOCF. Ces CPS, animées par Hanny Rasmussen, consultante en développement communautaire et gestion, ont porté sur :

- L'enrichissement de l'expérience parentale
- Le milieu de vie
- Les regards sur la vulnérabilité et les pratiques en OCF

De plus, une session de coaching sur l'accompagnement et le soutien et pratiques d'animation réflexive, animée par Jean-Pierre Gagnier, professeur émérite Université du Québec à Trois-Rivières, formateur et consultant, a été donnée à l'équipe Développement et mobilisation.

### APPROCHE GLOBALE

Milieu de vie



Enrichissement de  
l'expérience parentale



Éducation populaire





P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF et la  
mobilisation des membres

- Moments clés de la vie associative
- Événements annuels
- Offre de formations et de soutien aux pratiques
- Canaux de communications
- Projets de l'année

P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale

P. 28 CONCLUSION

## Les moments clés de la vie associative

Durant cette année, les OCF situés aux quatre coins du Québec ont participé en grand nombre aux rencontres de la vie associative, témoignant ainsi de leur fort sentiment d'appartenance à la FQOCF.

AGA	Rencontre nationale	Comité des régions	RDV des directions	RDV des partenaires
Moment dédié à la gouvernance et à la vie démocratique, destiné aux <b>représentants des OCF</b>	Rendez-vous annuel destiné aux <b>directions et employé(e)s</b>	Rencontres destinées aux <b>représentants des OCF</b>	Rendez-vous tous les deux mois destinés aux <b>directions</b>	Rendez-vous destinés aux <b>directions et employé(e)s</b>
<b>86</b> PARTICIPANTS	<b>469</b> PARTICIPANTS	<b>3</b> RENCONTRES ..... <b>52</b> PARTICIPANTS	<b>4</b> RENCONTRES ..... <b>471</b> PARTICIPANTS	<b>3</b> RENCONTRES ..... <b>270</b> PARTICIPANTS
<p>PERMET À LA FQOCF :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>de rendre des comptes à ses membres</li> <li>de présenter le bilan de ses activités de la dernière année</li> <li>d'offrir un moment privilégié pour informer les membres sur les orientations et activités à venir</li> </ul>	<p>PERMET AUX MEMBRES :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>de se mobiliser et se ressourcer</li> <li>de renforcer leur sentiment d'appartenance</li> <li>de réseauter et partager des bonnes pratiques</li> <li>de recevoir des formations</li> </ul>	<p>PERMETTENT AUX MEMBRES :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>de développer un réseau de communication interrégional dynamique et évolutif</li> <li>de soutenir la FQOCF afin qu'elle soit près de l'action des OCF dans chacune des régions du Québec et qu'elle soit à l'affût des enjeux et des bons coups, tant d'un point de vue local que régional</li> <li>de favoriser les échanges afin d'informer les délégués des régions des enjeux et des bons coups au niveau national</li> </ul>	<p>PERMETTENT AUX MEMBRES :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>d'être informés sur des enjeux et projets stratégiques</li> <li>de connaître nos positionnements sur des enjeux précis</li> <li>de recevoir de l'information sur des volets politiques, économiques, sociaux ou sur l'écosystème famille</li> <li>d'interpeller la Fédération et entendre les préoccupations de leurs pairs</li> </ul>	<p>PERMETTENT À LA FQOCF :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>d'offrir un moment privilégié avec des partenaires clés sur des thématiques variées</li> </ul>



**P. 1 INTRODUCTION**

Portrait de la FQOCF en 2022-2023

**PRIORITÉ D'ACTION 1**

**Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres**

- Moments clés de la vie associative
- Événements annuels
- Offre de formations et de soutien aux pratiques
- Canaux de communications
- Projets de l'année

**P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2**

Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale

**P. 28 CONCLUSION**

## Nos événements annuels

### La rencontre nationale 2022, un grand rassemblement

La Rencontre nationale 2022, qui avait pour thème « Tisser l'avenir » a été l'occasion pour les directions et les intervenants des OCF de se réunir en présentiel après trois années en virtuel.

En plus de représenter un grand moment de rassemblement et de retrouvailles, cet événement a permis de partager nos pratiques et nos savoirs et d'échanger sur plusieurs thèmes.



### L'assemblée générale annuelle 2022

C'est sous le thème de l'innovation et de l'agilité que la Fédération québécoise des organismes communautaires Famille a tenu son assemblée générale annuelle le 3 juin 2022.

86 personnes se sont rassemblées virtuellement pour participer à ce moment démocratique central de la vie associative.

Se tenant sur deux jours, l'activité a débuté par une demi-journée d'ateliers et de réflexions stratégiques le jeudi, 2 juin pour se poursuivre le vendredi 3 juin avec la présentation du bilan de ses activités et l'élection de son conseil d'administration.



### Assemblée générale extraordinaire

L'AGE du 12 décembre 2022 nous a permis de mettre à jour notre base de revendications avec le gouvernement du Québec. Notons que 98 % des membres présents ont approuvé la proposition de bonification du financement à la mission pour les OCF.





P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF et la  
mobilisation des membres

Moments clés de la vie associative  
Événements annuels  
Offre de formations et de soutien  
aux pratiques  
Canaux de communications  
Projets de l'année

P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale

P. 28 CONCLUSION

## L'offre de formations et de soutien aux pratiques

La Fédération a contribué à renforcer les compétences et les connaissances de ses membres en bonifiant son offre de formations et de soutien aux pratiques. Le développement des nouveaux Espaces OCF et Espace Gestion ont permis de favoriser un espace collaboratif mieux adapté aux besoins de nos membres.

De plus, plusieurs nouveaux outils de gestion et de gouvernance ont été développés afin de répondre à des besoins spécifiques de nos membres. Ceux-ci s'ajoutent aux outils politiques et aux outils de références et d'animation déjà offerts sur une base régulière.

Formations	Rencontre d'accueil	Espace OCF	Espace gestion	Suivis/accompagnement personnalisé
Destinées aux <b>directions et employé(e)s</b>	Rendez-vous destinés aux <b>nouvelles directions et nouveaux membres</b>	Rendez-vous virtuels destinés aux <b>employés</b> <i>(Thématique : accompagnement des familles)</i>	Rendez-vous virtuels destinés aux <b>directions et gestionnaires</b> <i>(Thématiques : gestion et gouvernance)</i>	Destinés aux <b>directions et employé(e)s</b>
<b>2</b> FORMATIONS ..... <b>30</b> PARTICIPANTS	<b>3</b> RENCONTRES ..... <b>63</b> PARTICIPANTS	<b>8</b> ESPACES OCF ..... <b>192</b> PARTICIPANTS	<b>11</b> ESPACES GESTION ..... <b>181</b> PARTICIPANTS	<b>1 340</b> COURRIELS ..... <b>280</b> APPELS TÉLÉPHONIQUES ..... <b>10</b> RENCONTRES INDIVIDUELLES ..... <b>9</b> INFOLETTRES
Adaptées à la réalité des OCF, les formations abordent des sujets et des thèmes choisis en fonction des besoins des membres  Il s'agit d'une combinaison d'activités de formation aux objectifs variés offertes sous différentes formes : webinaires, conférences, ateliers, échanges, outils et astuces	Offert à plusieurs moments dans l'année, ce rendez-vous permet à ceux et celles qui occupent le poste de direction générale depuis moins de 2 ans, et aux nouveaux membres de la Fédération de connaître l'écosystème de la FQOCF et de participer à une discussion sur leurs défis et enjeux	<b>PERMETTENT AUX MEMBRES :</b> • de favoriser un espace collaboratif entre les employé(e)s d'OCF • de soutenir et enrichir le développement des compétences et du plein potentiel des employé(e)s en OCF  <b>PERMETTENT À LA FQOCF :</b> • d'être à l'écoute des défis rencontrés par les employé(e)s en OCF ainsi que des innovations pouvant émerger de ces rencontres	<b>PERMETTENT AUX MEMBRES :</b> • de favoriser un espace collaboratif entre les directions d'OCF • de soutenir et enrichir le développement des compétences et du plein potentiel des directions en OCF  <b>PERMETTENT À LA FQOCF :</b> • d'être à l'écoute des défis rencontrés par les directions en OCF ainsi que des innovations pouvant émerger de ces rencontres	Tous les membres ont accès à un soutien et un accompagnement personnalisé offerts par l'équipe Développement et mobilisation en fonction des ressources disponibles  Cet accompagnement peut prendre différentes formes (appels, courriels, rencontres, références)

Au total, **34 activités de formation et de soutien aux pratiques** ont été offertes avec **510 participations** et **4 nouveaux outils** ont été développés.



**P. 1 INTRODUCTION**

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

**PRIORITÉ D'ACTION 1**

**Soutenir le développement  
communautaire des OCF et la  
mobilisation des membres**

- Moments clés de la vie associative
- Événements annuels
- Offre de formations et de soutien aux pratiques
- Canaux de communications
- Projets de l'année

**P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2**

**Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale**

**P. 28 CONCLUSION**

## Nos canaux de communications

Au cours de l'année, la FQOCF a utilisé divers canaux de communications et d'accompagnement afin de comprendre et de répondre aux besoins de ses membres. Ces différentes initiatives ont renforcé la collaboration et dynamisé la mobilisation au sein du mouvement Famille.



### INFOLETTRE

Canal de communication privilégié pour les membres  
Diffusée mensuellement

- permet de se tenir informé sur les activités à venir, les formations et le positionnement de la FQOCF
- permet de demeurer informé sur les événements et informations stratégiques en lien avec notre écosystème Famille



### SITE INTERNET

- Vitrine de la FQOCF présentant l'ensemble des réalisations, des projets et activités
- S'adresse principalement aux membres et partenaires
- L'outil Trouver un OCF est un incontournable pour les parents



### INTRANET

- Guichet unique pour assurer aux membres un accès en continu aux outils et ressources développés par la FQOCF
- Forum de discussion pour soutenir la collaboration entre les membres
- Calendrier des événements à venir



### COURRIELS ET APPELS TÉLÉPHONIQUES

- Pour répondre aux diverses demandes des membres et les accompagner au quotidien
- Pour informer les membres sur des activités ou initiatives prioritaires ne pouvant pas être intégrées dans l'infolettre

**TEL : 450-466-2538**  
**vie.associative@fqocf.org**



### MÉDIAS SOCIAUX

**FACEBOOK :**

S'adresse aux parents et aux membres

**LINKEDIN :**

S'adresse principalement aux partenaires et aux membres

**TWITTER :**

S'adresse principalement aux acteurs du milieu politique et ceux des médias



**P. 1 INTRODUCTION**

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

**PRIORITÉ D'ACTION 1**

**Soutenir le développement  
communautaire des OCF et la  
mobilisation des membres**

- Moments clés de la vie associative
- Événements annuels
- Offre de formations et de soutien aux pratiques
- Canaux de communications
- Projets de l'année

**P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2**

**Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale**

**P. 28 CONCLUSION**



[fqocf.org](http://fqocf.org)

## Nos projets de l'année

La Fédération québécoise des organismes communautaires Famille a initié et développé deux nouveaux projets au cours de l'année 2022-2023.

### Projet SOFEA

Fidèles aux valeurs et au fondement de l'action communautaire autonome Famille (ACAF), les organismes communautaires Famille s'appuient sur des pratiques d'accompagnement universelles et spécifiques, ce qui leur permet de s'adresser à toutes les familles dans leur diversité de culture et de langue, d'étapes de vie, de contextes socio-économiques et quelles que soient les situations qu'elles rencontrent.

C'est dans cette approche d'inclusion que la FQOCF a lancé en 2022 le projet Soutenir aux organismes communautaires Famille accompagnant les familles d'expression anglaise (SOFEA).

L'objectif du projet SOFEA est de soutenir, mobiliser et outiller les OCF qui accueillent les familles d'expression anglaise afin qu'ils puissent leur offrir des services adaptés, ceci en traduisant en anglais les outils de transfert de connaissances développés par la FQOCF, en offrant des communautés de pratique et de savoirs en anglais au personnel des OCF, tout en recueillant des données sur les besoins et les réalités de ces familles.

**Secrétariat aux relations  
avec les Québécois  
d'expression anglaise**

**Québec**

Le projet SOFEA a été rendu possible grâce au soutien financier du Secrétariat aux relations avec les Québécois d'expression anglaise (SRQEA). La FQOCF peut enfin actualiser sa volonté de mieux soutenir les organismes communautaires Famille dans leur accompagnement des familles d'expression anglaise.

Nous tenons à souligner la contribution importante du Community Health and Social Services Network (CHSSN) qui nous a permis d'aller plus vite et plus loin par le partage de leur expertise et leurs connaissances des besoins des familles d'expression anglaise.

[Projet du développement de notre stratégie de changement >](#)

### Voici les réalisations du Projet SOFEA au cours de l'année 2022-2023 :

- Mise sur pied des rencontres du comité consultatif
- Création d'un espace d'échange et de collaboration pour créer des liens entre les OCF qui accueillent des familles d'expression anglaise et faciliter le transfert de connaissances
- Analyse des besoins des OCF qui accueillent les familles d'expression anglaise
- Analyse des besoins des familles d'expression anglaise
- Consultation, validation et adaptation de la traduction d'outils de la Trousse ACAF
- Développement des activités de mobilisation et de sensibilisation incluant les communautés de pratique et de savoirs (CPS)



Rangée du bas : Krystine Dobbs, Maison Mosaik; Anne-Marie Cech, CHSSN; Suzanne Rey, chargée de projet, FQOCF; Justine Payment, Maison de la famille de Frontières; Pedro Chimeno, accompagnateur, FQOCF

Rangée du milieu : Kati Belliard, Maison de la famille de Témiscaming; Isabelle Desjardins, Maison de la famille de Brossard; Stéphanie Leblanc, Stratégiko; Amel Abou-el-aazm, coordonnatrice, développement et mobilisation, FQOCF

Rangée du haut : Sabrina Deneault Lapointe, La Relève du Haut Saint-François; Alina Guierrez M., Visual Versa; Judith Poirier, accompagnatrice, FQOCF; Heather MacWhirter, Family Ties; Teresa Kaeser, Maison Mosaik



Teresa Kaeser, Maison Mosaik; Judith Poirier, FQOCF; Robin Sales, The Parent-Child Mother Goose Program; Krystine Dobbs, Maison Mosaik; Isabelle Desjardins, Maison de la famille de Brossard; Heather MacWhirter, Family Ties; Anne-Marie Cech, Community Health and Social Services Network (CHSSN); Suzanne Rey, FQOCF; Justine Payment, Maison de la famille de Frontières



**P. 1 INTRODUCTION**

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

**PRIORITÉ D'ACTION 1**

**Soutenir le développement  
communautaire des OCF et la  
mobilisation des membres**

- Moments clés de la vie associative
- Événements annuels
- Offre de formations et de soutien aux pratiques
- Canaux de communications
- Projets de l'année

**P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2**

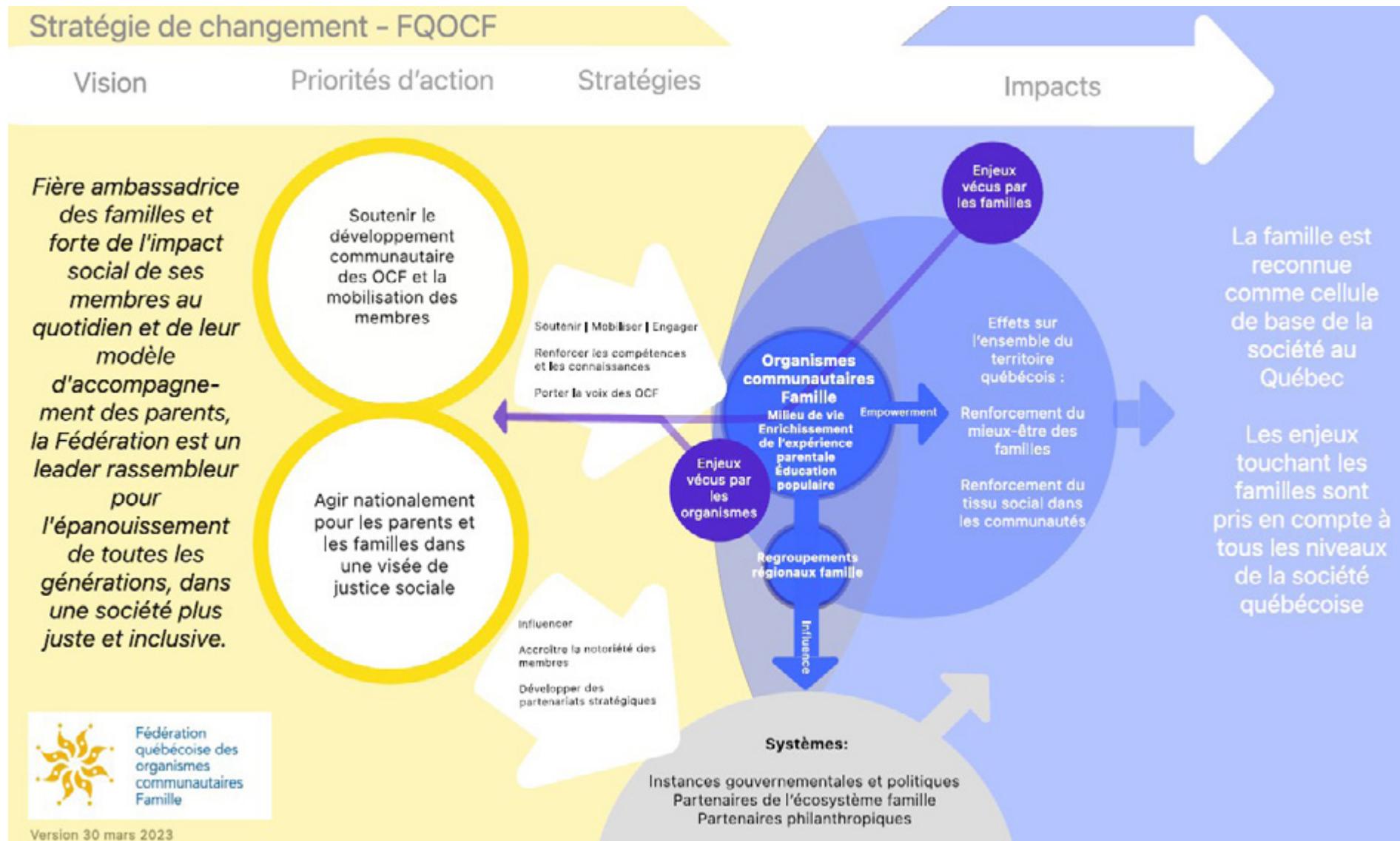
**Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale**

**P. 28 CONCLUSION**

### Projet du développement de notre stratégie de changement

Le deuxième projet, le développement de notre stratégie de changement, a été réalisé avec l'accompagnement de l'Institut Tamarack. Amorcé à l'automne 2022, ce projet a débuté par les travaux d'élaboration et de modélisation de changement.

Maintenant adoptée par l'organisation, cette stratégie jette les bases d'une importante analyse stratégique visant à évaluer l'impact de la Fédération auprès de ses membres et au sein de l'écosystème famille. Le projet, qui s'échelonne jusqu'en juin 2024, permettra également de mesurer la contribution des OCF pour le renforcement du tissu social et le soutien aux parents.





P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médiatique

P. 28 CONCLUSION

## Priorité d'action 2

### Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale

Alimentée par l'expérience de ses membres et par leur rôle d'observateurs privilégiés des familles, la FQOCF agit nationalement en interpellant les décideurs publics et les médias sur des enjeux que vivent les familles.

La Fédération mène ainsi des actions de représentation et de sensibilisation auprès des gouvernements et partenaires afin de promouvoir et faire entendre les besoins et les aspirations des mères, des pères et de toutes les personnes exerçant des responsabilités parentales, dans une optique d'inclusion, de solidarité et d'amélioration de leurs conditions de vie.

### Nos relations partenariales et activités de collaborations

La FQOCF est au premier rang des organisations apprenantes, innovantes et flexibles, avec une approche participative et réflexive, déployée à tous les niveaux. Au cours de la dernière année, la FQOCF a multiplié les efforts afin que les décideurs publics et les partenaires placent toujours au premier plan les intérêts des parents et des familles du Québec.

La Fédération des organismes communautaires Famille (FQOCF) accorde une importance à maintenir des liens étroits avec l'ensemble des partenaires pour qui la famille est au coeur de leur mission. Ces partenariats permettent aux organisations de faire partie des acteurs nationaux qui contribuent à la transformation sociale de notre société. Que ce soit par des activités de sensibilisation sur des enjeux communs ou par le développement de projets d'envergure, ils permettent de faire partie d'un mouvement collectif pour le mieux-être des familles.

Toute une équipe de professionnels travaille à maintenir nos relations partenariales sous quatre volets :

- Partenaires du milieu communautaire, éducatif et culturel
- Partenaires des instances gouvernementales et politiques
- Partenaires du milieu philanthropique
- Partenaires du milieu de la recherche





## P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

## P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

## PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médiatique

## P. 28 CONCLUSION

## Objectifs des partenariats

La FQOCF est guidée par plusieurs objectifs lorsqu'elle réalise des partenariats :

1. Mettre en lien nos membres avec les instances et les organisations pour le développement des savoirs et des outils à déployer pour soutenir et accompagner les familles et communautés dans chaque région du Québec.
2. Mettre en valeur l'agilité des OCF auprès des partenaires et des décideurs pour démontrer et valoriser la crédibilité de leurs expertises et de leurs impacts sur l'écosystème famille à l'échelle nationale.
3. Mettre de l'avant la portée du travail et le positionnement des membres et de la Fédération sur les défis et les enjeux de société, dans le but de mettre en commun la force du mouvement communautaire et d'assurer une reconnaissance de la part des instances gouvernementales à la hauteur de ce qu'ils méritent.
4. Occuper une place stratégique sur les tribunes publiques et aux rencontres d'acteurs nationaux dans le but de soutenir et représenter les OCF.





**P. 1 INTRODUCTION**

Portrait de la FQOCF en 2022-2023

**P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1**

Soutenir le développement communautaire des OCF et la mobilisation des membres

**PRIORITÉ D'ACTION 2**

Agir nationalement pour les parents et les familles dans une visée de justice sociale

Relations partenariales et activités de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence médiatique

**P. 28 CONCLUSION**

**Au cours de l'année, la Fédération a reçu plus de 120 demandes de partenariats de différents types.**

Pour donner suite à ces demandes, plusieurs collaborations ont permis de développer des projets et des outils, de partager des publications ou encore d'appuyer les partenaires sur des enjeux qu'ils souhaitent porter pour les familles.

**Voici des partenaires avec lesquels nous avons initié ou développé des projets au cours de l'année 2022-2023 :**

PARTENAIRES	PROJETS
<b>Le Regroupement pour la Valorisation de la Paternité (RVP)</b>	<b>Projet Proche aideance et coparentalité</b>
	<b>Projet Prévention en violence conjugale</b>
<b>Centraide du Grand Montréal et NordOuvert</b>	<b>Projet DATAIDE</b> Accélérer la transformation numérique dans le milieu communautaire au bénéfice d'une plus grande équité sociale
<b>Vicky Lafantaisie, Ph.D.,</b> professeure, Département de psychoéducation et de psychologie, Université du Québec en Outaouais et son équipe	<b>Projet de recherche</b> S'engager dans les organismes communautaires Famille : Une étude sur les conditions de travail et le bien-être des travailleuses et des travailleurs

**Plus de 20 espaces de concertation**

En siégeant à des espaces de concertation, la FQOCF contribue à mettre de l'avant ses connaissances des réalités et des enjeux actuels vécus quotidiennement par les OCF et les familles qu'ils accompagnent.

Au total, la Fédération a siégé à plus de 20 espaces de concertation au cours de l'année.

À titre d'exemple, elle a siégé sur le Collectif petite enfance, l'Observatoire des tout-petits, le Regroupement pour la Valorisation de la Paternité (RVP), le Réseau pour un Québec Famille (RQF), le Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA), le comité de suivi des travailleurs de proximité pour n'en nommer que quelques-uns.

**Comités de suivi**

De plus, la Fédération siège sur de nombreux comités de suivi et assure une présence sur de nombreuses instances nationales.

Le comité de suivi est un lieu d'information et de dialogue, un espace de discussion permettant de trouver des solutions partagées avec les personnes concernées par le projet.

À titre d'exemple, la Fédération a siégé aux comités de suivi de l'Observatoire des tout-petits, de l'Institut national d'excellence en santé et services sociaux (INESS) et du Fonds de recherche du Québec — Société et culture (FRQSC).





**P. 1 INTRODUCTION**

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

**P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1**

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

**PRIORITÉ D'ACTION 2**

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médiatique

**P. 28 CONCLUSION**



Au total, la FQOCF a été présente à plus de 40 activités avec ses partenaires au cours de l'année.

Voici quelques-unes de ses activités :



### Campagne ENGAGEZ-VOUS POUR LE COMMUNAUTAIRE

La FQOCF a pris part le 29 septembre 2022 à la manifestation initiée par le Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA) dans le but de démontrer sa solidarité avec le mouvement communautaire dont elle fait partie et de faire entendre la voix de ses membres.

Alex Gauthier, notre directeur général, était présent avec plusieurs membres de l'équipe en présence des organismes communautaires Famille.



### Journée tout-petits des Premiers Peuples

La FQOCF a participé le 28 septembre 2022 à la Journée tout-petits des Premiers Peuples, organisée par le Collectif petite enfance et la Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador (CSSSPNQL), en collaboration avec l'Observatoire des tout-petits.

Notre directeur général, Alex Gauthier et des membres de notre équipe, étaient présents avec Élise Bonneville, directrice du Collectif petite enfance et Médéric Sioui, membre de la Nation huronne-wendat et gestionnaire des communications pour la CSSSPNQL.



### Su-Père conférence organisée par le Regroupement pour la Valorisation de la Paternité

Le 16 février 2023 plusieurs membres de l'équipe de la FQOCF ont été présents à la Su-Père conférence organisée par le Regroupement pour la Valorisation de la Paternité (RVP).

En plus, l'expertise de la FQOCF a été mise en lumière alors que Martine Pinsonneault, accompagnatrice, développement et mobilisation à la FQOCF, figurait au nombre des conférencières de l'atelier Mobiliser les acteurs du secteur Famille pour prévenir la violence conjugale.



P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médiatique

P. 28 CONCLUSION

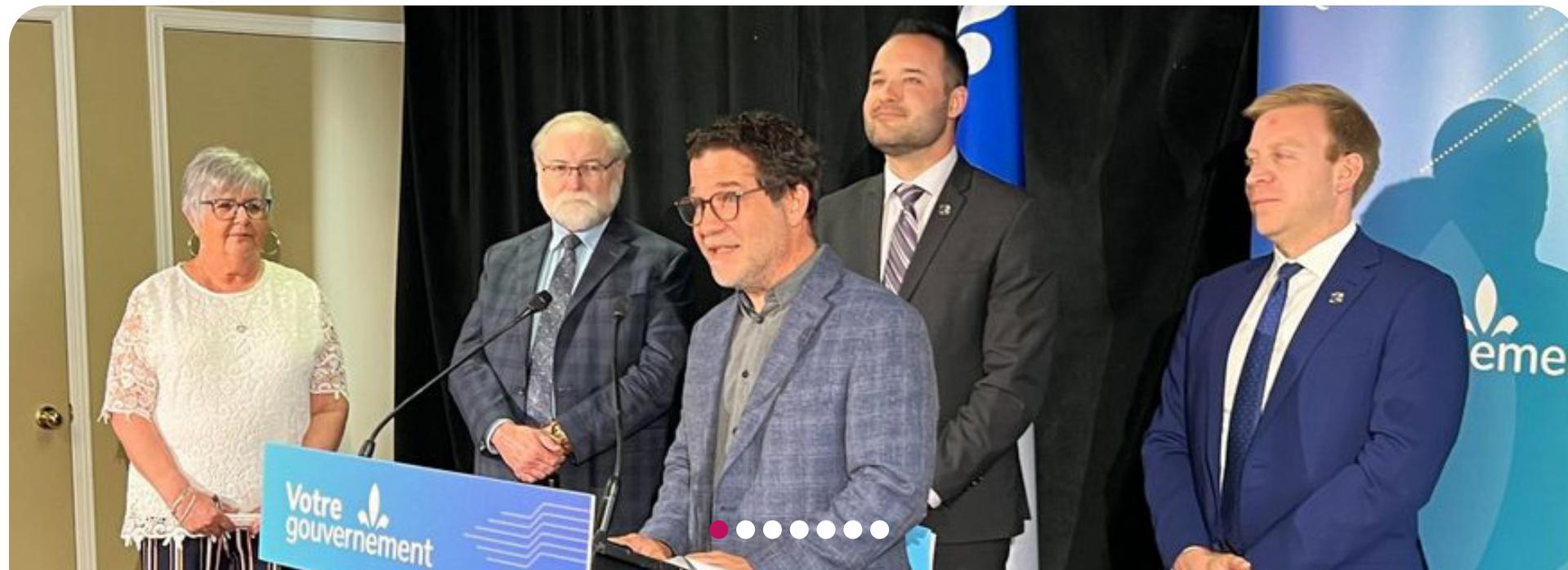
## Nos activités de représentation auprès des instances gouvernementales et politiques

Au cours de l'année 2022-2023, nous avons assuré des représentations auprès de multiples acteurs politiques, tant à Québec qu'à Ottawa. Nous avons également eu plusieurs rencontres avec le personnel des ministères de la Famille, de l'Éducation, des Services sociaux et de la Solidarité sociale.

Soulignons la très bonne collaboration des sous-ministériats et des directions des différents ministères, ce qui est très positif pour l'avenir.

Dans le cadre de la campagne électorale provinciale de l'automne 2022, la FQOCF a réalisé une vaste tournée provinciale permettant aux organismes communautaires Famille de rencontrer les différents candidats. Au total, ce sont 24 visites en OCF qui ont été réalisées en présence de notre directeur général, Alex Gauthier sur une période de cinq mois.

Ces événements sont des moments uniques pour rencontrer les candidats et candidates pour leur présenter les besoins et les revendications du milieu des OCF.



Le 17 mai 2022 notre directeur général, Alex Gauthier, était présent à Gatineau lors de la conférence de presse du ministre Mathieu Lacombe annonçant le rehaussement du financement à la mission des OCF.



P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médiatique

P. 28 CONCLUSION

## Nos activités de représentation auprès des instances gouvernementales et politiques

Au cours de l'année 2022-2023, nous avons assuré des représentations auprès de multiples acteurs politiques, tant à Québec qu'à Ottawa. Nous avons également eu plusieurs rencontres avec le personnel des ministères de la Famille, de l'Éducation, des Services sociaux et de la Solidarité sociale.

Soulignons la très bonne collaboration des sous-ministériats et des directions des différents ministères, ce qui est très positif pour l'avenir.

Dans le cadre de la campagne électorale provinciale de l'automne 2022, la FQOCF a réalisé une vaste tournée provinciale permettant aux organismes communautaires Famille de rencontrer les différents candidats. Au total, ce sont 24 visites en OCF qui ont été réalisées en présence de notre directeur général, Alex Gauthier sur une période de cinq mois.

Ces événements sont des moments uniques pour rencontrer les candidats et candidates pour leur présenter les besoins et les revendications du milieu des OCF.



Le 29 juin 2022, visite de la sous-ministre adjointe du MFA, responsable du volet communautaire, Isabelle Merizzi et d'Anne Desruisseaux, directrice de la DPLI dans les locaux de notre présidente, Sylvianne Poirier. Des rencontres statutaires sont établies plusieurs fois par année avec ses dernières et leurs équipes.



P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médiatique

P. 28 CONCLUSION

## Nos activités de représentation auprès des instances gouvernementales et politiques

Au cours de l'année 2022-2023, nous avons assuré des représentations auprès de multiples acteurs politiques, tant à Québec qu'à Ottawa. Nous avons également eu plusieurs rencontres avec le personnel des ministères de la Famille, de l'Éducation, des Services sociaux et de la Solidarité sociale.

Soulignons la très bonne collaboration des sous-ministériats et des directions des différents ministères, ce qui est très positif pour l'avenir.

Dans le cadre de la campagne électorale provinciale de l'automne 2022, la FQOCF a réalisé une vaste tournée provinciale permettant aux organismes communautaires Famille de rencontrer les différents candidats. Au total, ce sont 24 visites en OCF qui ont été réalisées en présence de notre directeur général, Alex Gauthier sur une période de cinq mois.

Ces événements sont des moments uniques pour rencontrer les candidats et candidates pour leur présenter les besoins et les revendications du milieu des OCF.



La première visite en OCF dans le cadre de la tournée électorale a débuté le 8 juillet 2023 par l'accueil de Lionel Carmant — Député de Taillon, à la Maison Tremplin où Carine Larivière, directrice générale et Nathalie Bonin, coordonnatrice communications et opérations en présence de notre directeur général, Alex Gauthier.





P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médiatique

P. 28 CONCLUSION



## Nos activités de représentation auprès des instances gouvernementales et politiques

Au cours de l'année 2022-2023, nous avons assuré des représentations auprès de multiples acteurs politiques, tant à Québec qu'à Ottawa. Nous avons également eu plusieurs rencontres avec le personnel des ministères de la Famille, de l'Éducation, des Services sociaux et de la Solidarité sociale.

Soulignons la très bonne collaboration des sous-ministériats et des directions des différents ministères, ce qui est très positif pour l'avenir.

Dans le cadre de la campagne électorale provinciale de l'automne 2022, la FQOCF a réalisé une vaste tournée provinciale permettant aux organismes communautaires Famille de rencontrer les différents candidats. Au total, ce sont 24 visites en OCF qui ont été réalisées en présence de notre directeur général, Alex Gauthier sur une période de cinq mois.

Ces événements sont des moments uniques pour rencontrer les candidats et candidates pour leur présenter les besoins et les revendications du milieu des OCF.



Le 2 novembre 2022, rencontre avec le ministre responsable du Secrétariat des relations avec les Premières nations et les Inuits dans le but d'ouvrir les portes vers de nouvelles collaborations et d'aider nos frères et sœurs issus de ces communautés. Une seconde rencontre a eu lieu le 20 mars 2023 à ses bureaux de Saint-Hubert.



P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médiatique

P. 28 CONCLUSION

## Nos activités de représentation auprès des instances gouvernementales et politiques

Au cours de l'année 2022-2023, nous avons assuré des représentations auprès de multiples acteurs politiques, tant à Québec qu'à Ottawa. Nous avons également eu plusieurs rencontres avec le personnel des ministères de la Famille, de l'Éducation, des Services sociaux et de la Solidarité sociale.

Soulignons la très bonne collaboration des sous-ministériats et des directions des différents ministères, ce qui est très positif pour l'avenir.

Dans le cadre de la campagne électorale provinciale de l'automne 2022, la FQOCF a réalisé une vaste tournée provinciale permettant aux organismes communautaires Famille de rencontrer les différents candidats. Au total, ce sont 24 visites en OCF qui ont été réalisées en présence de notre directeur général, Alex Gauthier sur une période de cinq mois.

Ces événements sont des moments uniques pour rencontrer les candidats et candidates pour leur présenter les besoins et les revendications du milieu des OCF.



Le 15 décembre 2022, Alex Gauthier a rencontré Suzanne Roy, ministre de la Famille afin de lui présenter le mémoire pré budgétaire intitulé *Situation financière des OCF au Québec : se donner les moyens de nos ambitions pour les familles du Québec.*





P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médias

P. 28 CONCLUSION

## Nos activités de représentation auprès des instances gouvernementales et politiques

Au cours de l'année 2022-2023, nous avons assuré des représentations auprès de multiples acteurs politiques, tant à Québec qu'à Ottawa. Nous avons également eu plusieurs rencontres avec le personnel des ministères de la Famille, de l'Éducation, des Services sociaux et de la Solidarité sociale.

Soulignons la très bonne collaboration des sous-ministériats et des directions des différents ministères, ce qui est très positif pour l'avenir.

Dans le cadre de la campagne électorale provinciale de l'automne 2022, la FQOCF a réalisé une vaste tournée provinciale permettant aux organismes communautaires Famille de rencontrer les différents candidats. Au total, ce sont 24 visites en OCF qui ont été réalisées en présence de notre directeur général, Alex Gauthier sur une période de cinq mois.

Ces événements sont des moments uniques pour rencontrer les candidats et candidates pour leur présenter les besoins et les revendications du milieu des OCF.



Le 19 janvier 2023, Alex Gauthier, directeur général de notre organisation, était heureux de prendre part à la conférence de presse concernant le dévoilement des projets retenus dans le cadre du projet pilote sur les retombées du travail de proximité. L'apport de la Fédération dans ce beau projet permet de mieux accompagner les parents du Québec puisque 38 projets déposés par les OCF ont été retenus.



P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médias

P. 28 CONCLUSION

## Nos activités de représentation auprès des instances gouvernementales et politiques

Au cours de l'année 2022-2023, nous avons assuré des représentations auprès de multiples acteurs politiques, tant à Québec qu'à Ottawa. Nous avons également eu plusieurs rencontres avec le personnel des ministères de la Famille, de l'Éducation, des Services sociaux et de la Solidarité sociale.

Soulignons la très bonne collaboration des sous-ministériats et des directions des différents ministères, ce qui est très positif pour l'avenir.

Dans le cadre de la campagne électorale provinciale de l'automne 2022, la FQOCF a réalisé une vaste tournée provinciale permettant aux organismes communautaires Famille de rencontrer les différents candidats. Au total, ce sont 24 visites en OCF qui ont été réalisées en présence de notre directeur général, Alex Gauthier sur une période de cinq mois.

Ces événements sont des moments uniques pour rencontrer les candidats et candidates pour leur présenter les besoins et les revendications du milieu des OCF.



Le 14 février 2023, Marc Thivierge, conseiller stratégique, et Martine Gagnon, conseillère aux partenariats, ont représenté la Fédération et ses membres dans le cadre du Coquetel des journées de la persévérance scolaire dans l'enceinte de l'Assemblée nationale.





P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médiatique

P. 28 CONCLUSION

## Communications et présence médiatique

L'année 2022-2023 a été marquée par l'élaboration et la mise en œuvre du plan de communication de la Fédération qui nous a permis d'identifier les objectifs et les stratégies de communication pour chacun des publics-cibles.

Dans la première phase de l'élaboration de ce plan, nous avons pris le temps d'analyser l'écosystème Famille et nous avons déterminé notre positionnement : **La Fédération québécoise des organismes communautaires Famille et ses membres sont de véritables alliés des parents qui agissent ensemble pour le mieux-être des familles.** Ce positionnement nous permet de nous distinguer davantage de nos partenaires tout en étant complémentaire. Les objectifs de communication généraux suivants ont été déterminés :

- Augmenter le rayonnement national de la Fédération ;
- Faire connaître notre positionnement ;
- Démontrer notre leadership comme acteur de changement et de transformation sociale.

La FQOCF est un acteur incontournable du mouvement Famille au Québec et au cours de l'année, elle en a fait la démonstration par son engagement, ses actions concrètes et par l'ensemble de ses stratégies de communication.

La Fédération a consolidé son équipe des communications en ajoutant une nouvelle conseillère numérique. C'est ainsi que la FQOCF a augmenté sa présence dans les médias sociaux. Ceci s'est reflété par la hausse du nombre de publications et le nombre d'abonnés à nos différentes plateformes. Les stratégies numériques visent à démontrer le leadership de la Fédération, faire connaître davantage les OCF et mettre en valeur des campagnes et initiatives de nos partenaires. Le contenu du site web a été bonifié par le développement de nouvelles sections, notamment celle qui est consacrée à nos partenariats. Finalement de nouvelles rubriques ont été ajoutées à l'infolettre mensuelle afin de mieux répondre aux besoins de nos membres et partager des contenus provenant de nos partenaires.

	SITE INTERNET	FACEBOOK	TWITTER	LINKEDIN
	UTILISATEURS	ABONNÉS	ABONNÉS	ABONNÉS
21/21	28 310	7 144	691	105
22/23	31 651	7771	709	401

La FQOCF a continué à consolider sa communauté sur Facebook pour rejoindre davantage de parents et d'OCF. Elle a également continué à enrichir le contenu de sa page LinkedIn créée en mars 2022, dans le but de solidifier ses liens avec ses nombreux partenaires. Twitter est demeuré un moyen idéal pour joindre les acteurs du milieu politique et ceux des médias.

Au cours de l'année, plusieurs actions ont été réalisées afin de faire connaître davantage la FQOCF et ses membres. De nombreux communiqués de presse et entrevues ont contribué à augmenter notre présence médiatique et notre rayonnement. Notre campagne nationale « Bravo Les Parents », notre participation au balado « À la hauteur de nos tout-petits » ainsi que la diffusion d'un mémoire sur la situation financière des OCF représentent quelques-unes de nos activités de visibilité.

Nous avons également entrepris un projet de collaboration avec Famille Point Québec afin de développer une édition spéciale du Magazine FamillÉDUC qui sera consacrée exclusivement à la FQOCF et ses membres.





**P. 1 INTRODUCTION**

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

**P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1**

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

**PRIORITÉ D'ACTION 2**

Agir nationalement pour les  
parents et les familles dans une  
visée de justice sociale

Relations partenariales et activités  
de collaborations

Activités de représentations

Communication et présence  
médiatique

**P. 28 CONCLUSION**



**3 entrevues réalisées**

Le 29 juin 2022

**Entrevue à la radio à Ici Radio-Canada Ohdio**

Entrevue de notre directeur général, Alex Gauthier à la suite de l'annonce du gouvernement du Québec pour l'investissement de 9 millions de dollars sur trois ans dans un projet pilote pour des travailleurs de proximité.

Le 26 février 2023

**Reportage sur l'impact de l'inflation sur les familles lors de cette semaine de vacances scolaires.**

Participation de notre directeur général à un reportage de Radio-Canada télé sur l'impact de l'inflation sur les familles lors de cette semaine de vacances scolaires. Il en a d'ailleurs profité pour mentionner que plusieurs organismes communautaires Famille (OCF) à travers tout le Québec proposaient une belle gamme d'activités à faible coût ou gratuite.

Le 25 mars 2023

**Du soutien essentiel pour les familles - Entrevue à Québec Matin Week-end de TVA Nouvelles**

Participation de notre directeur général Alex Gauthier à l'émission Québec Matin Week-end de TVA Nouvelles dans laquelle il s'est exprimé en lien avec le budget présenté par Éric Girard qui ne répond pas aux besoins des membres de la FQOCF.



Le 26 janvier 2023, la FQOCF a participé au segment Coup de cœur du balado À la hauteur des tout-petits de Meggie Bélanger, animatrice. Notre directeur général, Alex Gauthier, et Amel Abou-el-aazm, coordonnatrice, développement et mobilisation, ont présenté ce qu'est un OCF et les services qu'ils offrent aux familles.



La campagne « Bravo les parents » a été portée nationalement pour une deuxième édition par la Fédération québécoise des organismes communautaires Famille (FQOCF). La campagne a été lancée le 1er juin, Journée mondiale des parents (ONU).

« Bravo les parents » a par ailleurs mobilisé de nombreux partenaires de l'écosystème Famille au Québec. Des centaines d'organismes communautaires Famille ont participé à la campagne et bon nombre d'entre eux ont offert des activités aux parents en lien avec cet élan de solidarité.



**P. 1 INTRODUCTION**

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

**P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1**

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

**P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2**

Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale

CONCLUSION

Perspective 2023-2024

Témoignages de membres

Témoignages de parents

Remerciements

# Perspective 2023-2024

Notre organisation a progressé beaucoup au fil des années. Elle a grandement évolué à titre d'actrice incontournable du mouvement Famille au Québec. La Fédération a amélioré son positionnement stratégique et elle est plus performante qu'elle ne l'a jamais été. Notre équipe et notre conseil d'administration regardent l'avenir avec optimisme.

Plus que jamais nous souhaitons incarner notre vision, adoptée en mars 2023. Cette vision à titre de fière ambassadrice des familles et de leader rassembleur est au cœur de notre organisation.

Pour y arriver, nous allons continuer à miser sur trois volets importants en lien avec notre planification stratégique 2022-2025 :

- Assurer notre pérennité financière
- Continuer à se doter d'une organisation agile
- Assurer un plus grand rayonnement de la Fédération et de ses membres

## Assurer notre pérennité financière

Afin de soutenir sa croissance, la FQOCF doit obtenir davantage de financement pour ses membres et pour son organisation. Elle doit poursuivre le développement de nouvelles stratégies de financement tant sur le plan philanthropique que gouvernemental tout en développant de nouvelles sources de financement. L'ensemble de ces stratégies assurera la bonne santé financière de notre organisation.

## Continuer à se doter d'une organisation agile

Maintenant que notre équipe est consolidée et stable, la Fédération souhaite assurer le développement du plein potentiel de chaque employé.

C'est par le développement de processus et de pratiques de gestion et par la planification de la gestion de changement qu'elle sera en mesure de devenir encore plus agile pour anticiper les changements et s'adapter rapidement aux défis futurs. Continuellement branchée sur la réalité de ses membres, elle agira en prévention et sera en constante évolution. La tournée nationale des OCF, le comité des régions et les moments de consultation continueront à alimenter notre organisation sur les besoins et les enjeux spécifiques de nos membres dans chacune de leur communauté et de leur région.

Elle assurera la rétention de ses talents, misera sur leur expertise complémentaire et leur expérience et assurera le partage et la transmission de leur savoir. Elle demeurera une organisation attractive reconnue comme employeur de choix. La Fédération fera preuve d'innovation et développera de nouveaux projets qui seront en cohérence avec sa vision et des enjeux ciblés pour ses membres et les familles. Elle continuera à perfectionner son offre de services aux membres et à mettre en valeur l'action communautaire autonome Famille (ACAF) auprès de ses employés et de ses membres, si importantes pour démontrer son unicité.

## Assurer un plus grand rayonnement de la Fédération et ses membres

La Fédération souhaite mettre en lumière son leadership et démontrer celui-ci encore plus par ses nouvelles alliances et collaborations stratégiques avec ses partenaires, par ses nouvelles stratégies de communication et par une plus grande présence sur le plan médiatique et relations publiques.

Le déploiement de son plan de communication permettra de faire connaître encore plus son positionnement pour accroître sa visibilité et sa notoriété.

Son projet de stratégie de changement, amorcé en 2022, permettra d'évaluer l'impact de la Fédération auprès de ses membres et au sein de l'écosystème famille en plus de mesurer la contribution des OCF pour le renforcement du tissu social et le soutien aux parents. La Fédération sera donc en mesure de mieux communiquer son impact auprès de ses différents publics-cibles.

Plus que jamais, la Fédération souhaite incarner sa vision et démontrer ses ambitions.

Il reste toutefois beaucoup à faire pour que la Fédération et ses membres soient reconnus à leur juste valeur.

Soyez assurés que tous les membres de notre équipe et de notre conseil d'administration continueront à travailler très fort afin que la Fédération agisse comme un catalyseur des forces vives de notre mouvement Famille et ainsi contribuer à l'avènement d'une société plus juste et inclusive qui place la famille au cœur de ses préoccupations.



P. 1 INTRODUCTION

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2

Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale

CONCLUSION

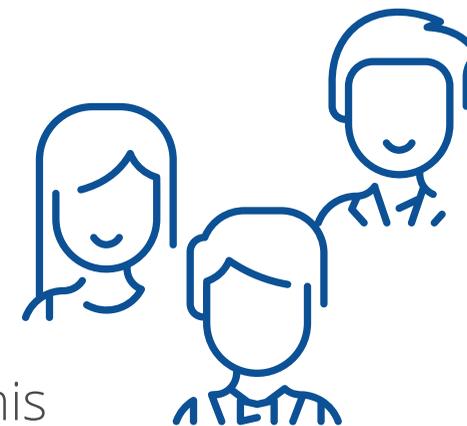
Perspective 2023-2024  
Témoignages de membres  
Témoignages de parents  
Remerciements

## Témoignages de membres

« Merci ! Ce fut vraiment plaisant et constructif cette communauté de pratique et de savoirs ! Merci encore beaucoup. On en veut d'autres ! Pour faire participer d'autres membres de l'équipe. »

« Merci à toute l'équipe dynamique de la Fédération pour leur travail colossal pour l'amélioration de notre financement à la mission. »

« Encore bravo pour la belle rencontre nationale ! La Fédé a mis la barre haute pour les prochaines rencontres ! »



« J'en profite aussi pour mentionner que j'ai reçu, cette semaine, la trousse de référence et d'animation sur l'action communautaire autonome Famille que j'ai pris plaisir à lire hier soir. J'ai hâte de reprendre la lecture. Merci pour ce bel outil qui nous rallie tous à la même mission. »

« Merci pour tout le beau travail gigantesque que vous accomplissez pour nous. Je suis certaine que c'est grâce à vos efforts et à votre persévérance que nous avons été reconnus et valorisés pour notre travail. »

« Je tiens à vous remercier chaleureusement pour le partage de ces documents ô combien pertinents pour une nouvelle direction débordée comme moi ! Merci mille fois ! Ils seront des outils précieux. »



**P. 1 INTRODUCTION**

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

**P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1**

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

**P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2**

Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale

**CONCLUSION**

Perspective 2023-2024  
Témoignages de membres  
Témoignages de parents  
Remerciements

# Témoignages de parents

« Nous apprenons des autres, mais aussi sur nous-mêmes. Chacun trouve sa place et peut s'exprimer en toute liberté. Nos enfants nous rassemblent. Ils apprennent, tout comme nous, à socialiser. »

Patricia Lavallée, MAISON DE LA FAMILLE DE SAINT-FRANÇOIS

« Le Carrefour m'a ouvert sa porte, alors que tout semblait gris et terne aux alentours. J'ai tout de suite senti la chaleur de leur accueil et l'amour qui s'y dégage. Mon fils devenait tout à coup un enfant "normal", moi qui croyais jusqu'alors qu'il n'y avait que moi pour le soutenir. »

Marie-Ève Richard, CARREFOUR FAMILIAL DU RICHELIEU

« La Maison de la Famille reste pour nous une ressource digne d'un coffre à outils. "Un pour tous, tous pour un !" La force de s'allier afin de n'être qu'un. Unis dans cette vie. »

Kassandra Malboeuf, MAISON DE LA FAMILLE RIVE-SUD

« Je suis Père monoparental de deux Enfants. Leur bonheur me tient à Coeur. La Ressource FAIRE, avec ses bonnes intervenantes toujours à l'écoute, m'a beaucoup aidé dans mon rôle de Père. Aujourd'hui, je suis fier de ce que j'ai accompli. Merci à la Ressource FAIRE ! »

Patrice Saint-Amand, RESSOURCE FAIRE

« La Maison de la Famille m'apporte beaucoup à moi et à mes fils. L'entraide, les activités enrichissantes, l'écoute, la compréhension sont les principales qualités que la Maison de la Famille m'a apportées à moi et à mes garçons, et c'est ce qui m'amène à toujours vouloir revenir. En tant que parents et enfants, nous apprenons tous à grandir avec eux malgré notre parcours de chacun, sans aucun jugement de leur part. »

Hélène Leclerc, MAISON DE LA FAMILLE RIVE-SUD



**P. 1 INTRODUCTION**

Portrait de la FQOCF en  
2022-2023

**P. 7 PRIORITÉ D'ACTION 1**

Soutenir le développement  
communautaire des OCF  
et la mobilisation des  
membres

**P. 15 PRIORITÉ D'ACTION 2**

Agir nationalement pour  
les parents et les familles  
dans une visée de justice  
sociale

**CONCLUSION**

Perspective 2023-2024  
Témoignages de membres  
Témoignages de parents  
Remerciements

# Remerciements

## Projet Agilité

Le projet Agilité, entrepris pour une deuxième année, a permis à la Fédération de s'adapter aux besoins postpandémiques et de renforcer certains aspects tels que sa stratégie de changement, son offre de services aux membres, le renforcement de l'approche communautaire autonome Famille et de soutien aux pratiques et ses alliances stratégiques partenariales.

C'est dans ce contexte que la Fédération a développé sa stratégie de changement dans le but de mesurer son impact et celle de ses membres. La FQOCF a complété la consolidation de son offre de services basée sur l'approche communautaire autonome Famille. Chacun des moments clés de la vie associative et des activités de formations et de soutien aux pratiques a été optimisé dans le but de mieux répondre aux besoins et enjeux des membres et faciliter le transfert de connaissances. Le comité des régions a été revu afin d'être utilisé comme un réel levier de communication entre les membres favorisant les échanges sur le plan régional et national.

Finalement, notre plan de relations partenariales a été également bonifié afin de mieux positionner notre organisation dans l'écosystème Famille à titre de véritable alliée des parents pour le mieux-être des familles.

De plus, de nouvelles alliances stratégiques ont été identifiées afin de trouver des solutions aux enjeux majeurs des familles.

Le projet Agilité a été rendu possible grâce au soutien de notre fidèle partenaire, la Fondation Lucie et André Chagnon.



La FQOCF remercie le Ministère de la Famille pour son soutien dans le financement à sa mission.



**Coordination**

Marie-Josée Lemieux

**Conception graphique**

Flo.Majérus,  
Communications créatives



Fédération  
québécoise des  
organismes  
communautaires  
Famille

222, avenue Victoria,  
Saint-Lambert (Qc) J4P 2H6  
Tél. : 450 466-2538

ISSN 2367-9905

Rapport d'activités (Fédération québécoise des organismes  
communautaires Famille. En ligne.)

Numéro d'enregistrement

10 737 8762 RR 0001

**© Tous droits réservés**

Toute reproduction, en tout ou en partie, est interdite sans  
l'autorisation préalable de la Fédération québécoise des  
organismes communautaires Famille.