

RAPPORT D'ACTIVITÉS | 2018-2019



Fédération
québécoise des
organismes
communautaires
Famille

MISSION

Fondée en 1961, la Fédération québécoise des organismes communautaires Famille (FQOCF) a pour mission de regrouper et de soutenir les organismes communautaires Famille, tout en contribuant à assurer la place essentielle de la famille dans la société québécoise.

VISION

Les organismes communautaires Famille (OCF) accompagnent les familles à toutes les étapes de la vie et jouent un rôle transversal dans l'amélioration du tissu social. La vision de la FQOCF s'inscrit dans la reconnaissance du travail de ces organismes et se mesure à la hauteur des impacts sociaux qu'ils ont auprès des familles, des communautés et de la société québécoise.

VALEURS DES OCF

- ▶ L'ENRACINEMENT
- ▶ LES FAMILLES AU COEUR DE L'ACTION
- ▶ L'AUTONOMIE COMME TOILE DE FOND
- ▶ LA SOUPLESSE ET L'INNOVATION
- ▶ L'APPROCHE GLOBALE
- ▶ DES ACTIVITÉS CENTRÉES SUR LES VALEURS D'AUTONOMIE ET D'APPROPRIATION DU POUVOIR D'AGIR, INDIVIDUEL OU COLLECTIF
- ▶ UNE CONCEPTION ÉGALITAIRE DES RAPPORTS SOCIAUX
- ▶ UN FONCTIONNEMENT DÉMOCRATIQUE
- ▶ UN RAPPORT VOLONTAIRE À L'ORGANISME
- ▶ LA SOLIDARITÉ ET LA JUSTICE SOCIALE



TABLE DES MATIÈRES

3	MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE
4	PRIORITÉS D'ACTION
6	AXE 1 - PROMOTION ET DÉFENSE DES FAMILLES
10	AXE 2 - STRATÉGIES DE RECONNAISSANCE ET DE FINANCEMENT DES OCF
12	AXE 3 - DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES D'ACAF
22	SURVOL DE L'ANNÉE
24	COMMUNICATIONS
26	RENCONTRE NATIONALE
30	VIE ASSOCIATIVE
34	PARTENARIATS ET COLLABORATIONS
39	ÉQUIPE DE LA FQOCF
40	MOT DE LA FIN DE LOUISANE CÔTÉ

INDEX DES SIGLES

ACA

action communautaire autonome

ACAF

action communautaire autonome Famille

AFFY

Alliance internationale
Action for Families and Youth

AGA

assemblée générale annuelle

AQCPE

Association québécoise des centres de la petite enfance

CAMF

Carrefour action municipale et famille

CEIDEF

Centre d'études interdisciplinaires sur le développement de l'enfant et la famille de l'Université du Québec à Trois-Rivières

CIPS

communauté internationale de pratiques et de savoirs

CPE

centre de la petite enfance

CPS

communauté de pratiques et de savoirs

FQOCF

Fédération québécoise des organismes communautaires Famille

INRS-UCS

Institut national de la recherche scientifique –
Centre Urbanisation Culture Société

IRIS

Institut de recherche et d'informations socioéconomiques

ISQ

Institut de la statistique du Québec

OCF

organisme communautaire Famille

RQ-ACA

Réseau québécois de l'action communautaire autonome

RPQF

Réseau pour un Québec Famille

RVP

Regroupement pour la valorisation de la paternité

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2018-2019



Benoit De Guire | Président
La Relance Jeunes et Familles – Montréal

Nathalie Bélanger | Vice-présidente
Maison de la famille de Memphrémagog – Estrie

Catherine Guillemette-Bédard | Secrétaire
Maison de la famille de Brossard – Montérégie

Anne-Lise Mercier | Trésorière
Le Petit Répît – Québec

Véronique Charron | Administratrice
Maison de la Famille de Gatineau – Outaouais

Brigitte Dinelle | Administratrice
Ressource Parenfants – Côte-Nord

Martine Gagnon | Administratrice
Maison de la famille de Saint-François – Laval

Nathalie Issa | Administratrice
Entraide-Parents – Québec

Sylvianne Poirier | Administratrice
Maison de la famille Rive-Sud – Chaudière-Appalaches

Laurie Vaillancourt | Administratrice
Maison de la famille des Basques – Bas-Saint-Laurent

La FQOCF remercie mesdames Chantal Courchaine et Marie-Pierre Leblanc, ainsi que monsieur Damien Turbide pour leur engagement au conseil d'administration.

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

PASSER LE FLAMBEAU!

Pour la FQOCF, 2018-2019 a été l'année du flambeau. Il serait facile de simplement dire qu'il s'agissait d'une période de changement, mais, à l'image du passeur qui tend la flamme au prochain, il est plus judicieux d'illustrer tout l'équilibre de cette importante transition en parlant de « passer le flambeau ».

Dernières étapes du projet AGORA, mise en œuvre du volet Transition et premiers pas du plan d'optimisation. Nouveau gouvernement, nouveau ministre de la Famille, nouveau partenariat. Départ à la retraite de madame Louisane Côté et arrivée de madame Marie-Eve Brunet Kitchen à la direction générale. Départ de madame Nathalie Bélanger et nomination de monsieur Benoît De Guire à la présidence de la FQOCF.

Si le risque de passer le flambeau est d'éteindre la flamme, nous pouvons déjà dire que cette dernière brille encore plus fort!

En effet, forte des apprentissages acquis lors de plusieurs initiatives structurantes, dont le projet AGORA des huit dernières années, l'équipe de la FQOCF et ses membres ont choisi en mai dernier de nouvelles orientations prioritaires à mettre en œuvre afin de répondre aux besoins collectifs de notoriété, d'influence, de connaissances, d'expérience des familles et de financement. Ces cibles forment maintenant les cinq piliers du plan d'optimisation de la FQOCF; vision d'envergure et innovante qui, nous le souhaitons, saura mobiliser nos membres et nos partenaires, ainsi qu'augmenter notre capacité d'agir dès la prochaine année. Cette vision s'inscrit, par ailleurs, dans la reconnaissance du travail des OCF et se mesure à la hauteur des répercussions sociales qu'ils ont auprès des familles, des communautés et de la société québécoise. Porter la voix des familles n'est pas une tâche anodine, car elle est complexe, nuancée et sensible. Mais cette flamme qui nous habite et qui nous anime est aujourd'hui appelée à grandir. Et c'est ensemble que nous porterons le flambeau, soit l'avenir des OCF et de la Fédération.

Nous vous dévoilons donc avec enthousiasme, dans les prochaines pages de ce rapport d'activités, les nombreuses réalisations de la dernière année. Nous profitons aussi de ce bilan pour remercier madame Louisane Côté pour ses dix années passées à la Fédération. De sincères remerciements s'adressent également à tous nos porteurs de flamme : les administratrices et les administrateurs, les employés, les bénévoles ainsi que les membres de la FQOCF.

Votre dévouement est grand! Bonne lecture!



« EN FAISANT
SCINTILLER NOTRE
LUMIÈRE, NOUS
OFFRONS AUX AUTRES
LA POSSIBILITÉ
D'EN FAIRE AUTANT. »

- NELSON MANDELA



Marie-Eve Brunet Kitchen
Directrice générale



Benoît De Guire
Président de la FQOCF



PRIORITÉS D'ACTION

PLANIFICATION STRATÉGIQUE FQOCF

LES CINQ AXES DU PLAN STRATÉGIQUE

2017-2022

1 ACCROÎTRE LE FINANCEMENT DE LA FÉDÉRATION.

2 SE DOTER D'UNE STRUCTURE ORGANISATIONNELLE EN MESURE DE RÉPONDRE AUX DÉFIS STRATÉGIQUES.

3 RENFORCER L'EFFORT MÉDIATIQUE.

4 PRENDRE POSITION SUR DES ENJEUX SPÉCIFIQUES ET DÉTERMINANTS.

5 ÊTRE CONTINUELLEMENT À L'ÉCOUTE DE L'ÉVOLUTION DES BESOINS ET DE LA SATISFACTION DES MEMBRES.

QUELQUES ACTIONS MISES EN PLACE EN 2018-2019

► Réalisation de plusieurs démarches concernant le financement des OCF:

- Premièrement, à propos du renouvellement des sommes rattachées à la Stratégie 0 à 8 ans - *Tout pour nos enfants* du gouvernement, 10 millions de dollars annuels ont été confirmés par le ministre de la Famille, Mathieu Lacombe, cette fois-ci à la mission. Bien que non récurrents, les 10 millions de dollars sont cette fois dédiés à la mission, et ce, jusqu'en 2022. Concernant la répartition de cette somme, la FQOCF a fait de nombreuses représentations afin que tous les OCF dans les 17 régions du Québec reçoivent une part sans perte de services.

- Deuxièmement, la Fédération a entamé un dialogue avec le ministre Lacombe afin de revoir à la hausse la totalité du financement à la mission de tous les OCF. À ce titre, un mémoire prébudgétaire a été déposé au ministre des Finances en février 2019. Des démarches ont aussi été entreprises auprès d'autres ministères liés aux enjeux de la famille.

► Demande de soutien financier à la Fondation Lucie et André Chagnon et au gouvernement afin d'optimiser les actions de la FQOCF. Ces nouvelles orientations permettront de soutenir les OCF en matière de politique, de philanthropie, de communication et de gestion. Le 27 mars, la FQOCF a reçu une réponse positive de la Fondation Lucie et André Chagnon pour le financement d'une partie de son plan d'optimisation.

► Participation à l'élaboration des recommandations au Sommet de la famille, qui ont servi à sensibiliser les partis politiques au cours de la campagne électorale provinciale de l'automne.

► Élaboration de portraits et d'analyses des politiques réalisées avec les regroupements régionaux d'OCF afin de favoriser de meilleures concertations et de permettre l'élaboration d'actions stratégiques porteuses.

► Entrée en poste d'une nouvelle direction générale possédant une connaissance pointue des milieux politiques. Création d'un poste de direction des communications, partenariats et relations gouvernementales, et mise en place d'un poste à la vie associative pour mieux répondre aux besoins des membres.

PROMOTION ET DÉFENSE DES FAMILLES

MISE EN CONTEXTE

La FQOCF participe à de nombreuses tribunes pour porter la voix des familles québécoises. Elle y exerce aussi un leadership en faveur du mieux-être des mères, des pères et des enfants.



Le Sommet de la famille

La Fédération ainsi que plusieurs de ses membres ont contribué à la réalisation d'un plaidoyer lors du premier Sommet de la famille tenu les 14 et 15 mai 2018 à Saint-Hyacinthe.

Initié par le Réseau pour un Québec Famille (RPQF), dont la FQOCF est membre, cet événement a permis de faire valoir l'apport des OCF comme filet de prévention pour les familles québécoises. Les recommandations des participants visaient à témoigner des besoins et des enjeux vécus par les familles pour améliorer les politiques publiques et le soutien aux parents et aux enfants.

La reconnaissance des familles comme actrices sociales : une facette novatrice du discours du mouvement

Une des visées du Sommet était de reconnaître l'immense apport des familles et de leurs différents rôles dans la société, tant sur le plan social qu'économique. La FQOCF et les participants du Sommet ont pu promouvoir l'importance des familles dans la vie de leur communauté, notamment pour assurer un réseau d'entraide et de soutien pour les enfants, les parents, les adultes et les aînés. D'ailleurs, l'exposition *Optique Familles* était sur place pour soutenir les échanges.

Les conclusions du Sommet : des visées électorales

La participation active de la FQOCF et de ses membres au Sommet de la famille a eu des répercussions positives, puisque les recommandations collectives ont été portées aux décideurs publics.

La FQOCF était bien préparée : au printemps 2018, les membres du conseil d'administration avaient déterminé des prises de position porteuses de la vision des OCF en termes de prévention auprès des familles. L'événement a permis à la FQOCF de les présenter clairement et collectivement, ainsi que d'influencer les débats.

Le Sommet de la famille aura donc été un moment important et stratégique dans le développement d'un positionnement commun et politique avant les élections d'octobre 2018. Les partis politiques ont d'ailleurs reçu avec intérêt les propositions quant aux besoins non comblés des familles.



Grande semaine des tout-petits

Faire de la petite enfance une priorité de la société québécoise, voilà le thème mis de l'avant lors du Grand rassemblement pour les tout-petits qui s'est tenu les 20 et 21 novembre 2018 à Québec.

Quatre représentantes de la FQOCF étaient au nombre des partenaires nationaux présents à l'événement organisé dans le cadre de la Grande semaine des tout-petits (GSTP). Elles ont pris part aux activités permettant de dresser le portrait de la petite enfance au Québec et de dégager les mesures à prendre pour améliorer les conditions de vie des familles et de leurs tout-petits.

À cet effet, la FQOCF a également cosigné avec 56 organisations la lettre d'opinion *Le Québec en fait-il assez pour ses tout-petits?*, qui a été publiée dans *La Presse+* le 20 novembre 2018.

Création d'un Collectif national

Lors de ce rassemblement, la FQOCF, le CAMF, le RPQF, l'AQCPE et Avenir d'enfants ont profité d'une tribune pour dévoiler la création du Collectif national pour la petite enfance. Ces cinq organisations instigatrices ont annoncé la mise sur pied d'une initiative pour la cause de la petite enfance en exprimant leur volonté d'y intégrer d'autres organismes. Une première journée de réflexion s'est tenue le 26 février afin de définir la mission, les objectifs, les principes de gouvernance et les activités de ce collectif.

Table éditoriale sur la conciliation travail-famille

La conciliation travail-famille est un enjeu ardemment défendu par la FQOCF. Marie-Eve Brunet Kitchen, directrice générale de la Fédération, a été invitée comme panéliste pour la Table éditoriale sur la conciliation travail-famille organisée par Premières en affaires et l'Observatoire des tout-petits. La tournée a été lancée en novembre 2018 à Sherbrooke et s'est poursuivie à Québec le 22 mars dernier.

Intensification des efforts pour le développement global de nos jeunes enfants

Devant les résultats de la deuxième édition de *l'Enquête québécoise sur le développement des enfants à la maternelle* (EQDEM) publiée à l'automne 2018, la FQOCF et 13 autres organisations ont produit un communiqué de presse qui a été diffusé le 23 octobre 2018 par l'AQCPE.

Ces partenaires y ont affirmé leur volonté de travailler de concert avec le nouveau gouvernement du Québec pour mieux intervenir auprès de tous les jeunes enfants afin d'offrir à chacun d'eux et à leur famille les conditions essentielles au développement de leur plein potentiel.

Vice-présidence du Réseau pour un Québec Famille

La direction générale de la FQOCF a été reconduite à la vice-présidence du RPQF. La présence de la Fédération lui permet de porter la voix des familles et des OCF dans les réflexions et les orientations des principaux partenaires nationaux œuvrant auprès des familles et agissant dans ce lieu de concertation.

PROMOTION ET DÉFENSE DES FAMILLES (SUITE)

Programme *La lecture en cadeau*

Au printemps 2018, 178 OCF ont participé à la distribution des livres de *La lecture en cadeau* de la Fondation pour l'alphabétisation grâce à l'implication de la FQOCF. Ainsi, ce sont 16 800 livres qui ont été distribués dans les OCF.

À l'occasion du lancement de la 20^e édition, qui s'est tenu le 22 octobre dernier, la FQOCF a réitéré ce partenariat avec la Fondation pour l'alphabétisation. La Fédération a accepté d'apporter son soutien à l'objectif de tripler le nombre de livres distribués aux enfants issus de familles en situation de vulnérabilité, soit 100 000 livres.

Projet *Communauté Biblio-Famille*

La FQOCF a participé au développement de la *Communauté Biblio-Famille*, une initiative de recherche-action portée en partenariat avec l'Association des bibliothèques publiques du Québec et le CEIDF. La *Communauté Biblio-Famille* vise à soutenir les familles dans leur appropriation des ressources offertes par leur bibliothèque publique. La FQOCF y contribue notamment par un soutien à la création de liens entre les bibliothèques et les OCF, et par le partage de son expertise en littératies familiales. Ce projet a fait l'objet d'une présentation au Comité national-régional des pratiques en persévérance scolaire et réussite éducative.

De plus, des représentants d'OCF et de bibliothèques ont pu présenter leurs initiatives partenariales à l'occasion d'un atelier lors de la Rencontre nationale de la FQOCF. Cet atelier, une première dans l'histoire de la FQOCF, a permis de définir les conditions qui favorisent la mise en place et le développement de liens entre les OCF et les bibliothèques.

Valorisation de la paternité

La valorisation de l'engagement paternel au sein de la famille fait partie des actions que la Fédération met de l'avant depuis de nombreuses années. À ce titre, elle a participé à la promotion de la Semaine Québécoise de la Paternité 2018 auprès de ses membres, en plus de proposer l'atelier Paternité 101 lors de la Rencontre nationale. La direction générale et la direction adjointe de la FQOCF étaient aussi présentes à la *Su-Père conférence* en février dernier. Dans le cadre du projet PAPPa du RVP, la Fédération développe présentement un document sur les pratiques d'accompagnement des pères en OCF.



© Louis-Étienne Doré

Présente dans plusieurs tribunes pour porter la voix des familles, la FQOCF exerce aussi un leadership en faveur du mieux-être des mères, des pères et des enfants.

RÉALISATIONS

- ▶ Participation au Sommet de la famille, à la Semaine québécoise des familles et à la Semaine Québécoise de la Paternité;
- ▶ Participation, à titre de partenaire national, au Comité de la Grande semaine des tout-petits et au Collectif pour la petite enfance;
- ▶ Implication, à titre de vice-présidente, au conseil d'administration du RPQF;
- ▶ Participation à la tournée sur la conciliation famille-travail organisée par Premières en affaires et l'Observatoire des tout-petits;
- ▶ Participation au comité consultatif du ministère de la Famille;
- ▶ Participation au développement du projet *Communauté Biblio-Famille*;
- ▶ Participation au Comité avisier du guide d'adaptation des pratiques aux réalités paternelles.

DÉMARCHE ÉVALUATIVE OPTIQUE FAMILLES

MISE EN CONTEXTE

La démarche évaluative *Optique Familles*, une composante du projet AGORA, est entrée dans une étape de rayonnement des savoirs mis en commun par 51 parents durant cette expérience de type *Photovoice* (menée de janvier à mars 2017). Par leurs photos et leurs textes, ces parents expriment ce qu'ils vivent, partagent et observent dans ces lieux de soutien, de parole et d'implication que sont les OCF.



« Ça a été un coup de cœur pour un très beau projet. C'est le regard et les mots des parents [qui ont fait appel à nos services] et qui ont fait le choix de l'exprimer. »

France Rousseau,
directrice générale de la
Maison de la famille du
Grand-Portage, lors de
l'exposition d'*Optique
Familles* à Rivière-du-Loup.

DES RÉALISATIONS

TOURNÉE DE L'EXPOSITION NATIONALE

L'exposition produite a amorcé sa tournée dans divers lieux et auprès de plusieurs publics :

- en OCF et auprès de leurs partenaires dans huit localités différentes;
- dans les milieux de la recherche : École de travail social de l'Université de Sherbrooke (ÉTSUS), Institut universitaire Jeunes en difficulté (IUJD) et Journées annuelles de santé publique (JASP);
- au Sommet de la famille;
- à la rencontre de l'Alliance internationale AFFY et de la CIPS;
- dans les instances associatives de la FQOCF : AGA et Rencontre nationale.



Diffusion des analyses

En plus de la présence de l'exposition aux colloques de l'ÉTSUS et de l'IUJD, des communications sur la démarche et ses constats y ont été présentées en atelier. Un article a aussi paru en décembre 2018 dans le numéro « Petite enfance et précarité : résister ensemble » du périodique français *Le Furet*.

Soutien à la pratique réflexive en accompagnement des familles

La démarche et les productions d'*Optique Familles* ont également servi d'outils de soutien à la pratique réflexive à l'occasion de :

- l'atelier *Créer une relation de confiance parents-intervenant, la clé pour soutenir les familles en contexte de défavorisation* (dans le cadre des JASP);
- la rencontre de l'Alliance internationale AFFY et de la CIPS.

L'exposition poursuivra sa tournée en 2019-2020 et un guide sera publié pour soutenir les organismes qui désirent mener une démarche similaire dans leur milieu.

STRATÉGIES DE RECONNAISSANCE ET DE FINANCEMENT DES OCF

MISE EN CONTEXTE

Le financement des OCF se situe bien en deçà de leurs réels besoins. Ce dernier ne leur permet pas de s'investir comme ils le souhaiteraient dans leur mission auprès des familles qu'ils accompagnent. C'est pourquoi la FQOCF multiplie les démarches pour que le travail des OCF soit reconnu et financé à sa juste valeur.



L'enjeu du financement

L'enjeu majeur de la dernière année consistait à pérenniser l'allocation de 20 millions de dollars consentie aux OCF pour 2017-2019. Lors du lancement du Sommet de la famille, en mai 2018, le ministre de la Famille, Luc Fortin, a annoncé la poursuite du versement annuel de 10 millions de dollars pour les trois prochaines années.

À la suite de l'élection provinciale d'octobre, le nouveau ministre de la Famille, Mathieu Lacombe, a profité de sa présence à la Rencontre nationale de la FQOCF pour confirmer la poursuite de cette subvention liée à la Stratégie 0 à 8 ans - *Tout pour nos enfants* jusqu'en 2022. Cependant, le versement est accordé en financement à la mission et non à la réussite éducative comme par le passé. C'est donc avec un grand soulagement que les OCF ont accueilli cette annonce. Bien qu'il s'agisse d'une excellente nouvelle, l'enjeu fondamental demeure: rendre récurrente cette somme au-delà des trois années annoncées.

En action pour les OCF

La fin du soutien financier d'Avenir d'enfants et sa pérennisation sont aussi sources d'inquiétudes pour de nombreux OCF. C'est dans cette optique qu'au cours de la dernière année, la FQOCF a multiplié les rencontres et discussions auprès des ministres de la Famille et des membres de leur cabinet respectif. Les démarches en cours recommandent notamment une indexation du financement à la mission des OCF et la diminution du financement par projets. De plus, des représentations ont également été entreprises auprès d'autres ministères pour qui la famille et la parentalité sont des enjeux importants.

Dans cette même lignée, un mémoire prébudgétaire revendiquant un financement bonifié a été déposé au ministre des Finances en février. Marie-Eve Brunet Kitchen, directrice générale de la Fédération, a été invitée au discours inaugural du premier ministre du Québec, François Legault, le 28 novembre, confirmation du partenariat qui se dessine favorablement entre la FQOCF et le gouvernement. De plus, Mme Brunet Kitchen était également présente au huis clos du budget et à la réception officielle suivant sa lecture, en compagnie du directeur des communications, partenariats et relations gouvernementales de la FQOCF, Michel Dumais, en mars dernier.

Action de mobilisation

L'annonce du versement annuel de 10 millions de dollars à la mission des OCF pendant les trois prochaines années a fait consensus parmi les membres de la FQOCF. Nombreux furent ceux qui ont rédigé une lettre au ministre afin de le remercier et surtout, de lui indiquer que ce mode de financement était la voie à suivre afin d'assurer un apport financier stable aux OCF.

Sur la photo, le ministre de la Famille, Mathieu Lacombe, reçoit les mots de remerciements des OCF.



La FQOCF poursuit assidûment son travail de représentation afin d'assurer aux OCF un financement à la hauteur des répercussions sociales qu'ils génèrent.

Comité national-régional des pratiques en persévérance scolaire et réussite éducative

Dans le cadre du chantier sur la « valorisation de l'éducation », la FQOCF et l'Association des bibliothèques publiques du Québec ont présenté le projet *Communauté Biblio-Famille* aux membres du Comité national-régional des pratiques en persévérance scolaire et réussite éducative.

Le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur ainsi que les instances régionales de concertation sur la persévérance scolaire et la réussite éducative du Québec coprésident ce comité national depuis 2015. Il s'agit d'un lieu d'échange, de réflexion, de planification, d'arrimage et de liaison des programmes, des mesures, des actions et des projets.

Cette rencontre se situait dans les objectifs du comité visant à présenter les déterminants de la réussite éducative ainsi que la synthèse nationale des actions des ministères et des organisations membres à la suite d'un portrait de la situation qu'ils avaient effectué en 2017.

Cette année, les 80 595 \$ de l'enveloppe non récurrente versée à la Fédération par le ministère de la Famille dans le cadre de la Stratégie 0-8 ans - *Tout pour nos enfants*, ont permis de bonifier les actions en soutien aux membres par :

- l'embauche d'une personne responsable de la vie associative;
- l'embauche d'une contractuelle pour l'organisation de la Rencontre nationale de la FQOCF;
- l'organisation et le soutien à la participation des membres lors d'un comité des régions et de la Rencontre nationale;
- la participation à des formations et à des colloques;
- l'amélioration de l'infrastructure technologique de la FQOCF;
- l'amélioration des communications et des relations publiques.

RÉALISATIONS

- ▶ Communications entre les OCF membres, la FQOCF et le ministère de la Famille pour la pérennisation de l'allocation non récurrente annuelle de 10 millions de dollars allouée pour 2017-2019 et son octroi en financement à la mission pour 2019-2022;
- ▶ Participation à la Table des partenaires du ministère de la Famille pour représenter les OCF;
- ▶ Dépôt d'un mémoire prébudgétaire au ministre des Finances;
- ▶ Collaboration au mouvement de mobilisation et d'actions régionales en appui à la campagne *Engagez-vous pour le communautaire* menée par le RQ-ACA et communications aux membres;
- ▶ Demande de soutien financier à la Fondation Lucie et André Chagnon et au gouvernement afin d'optimiser les actions de la FQOCF. En mars, la Fédération a reçu une réponse positive de la Fondation Lucie et André Chagnon quant au financement d'une partie de son plan d'optimisation.

DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES D'ACAF

MISE EN CONTEXTE

Dans le cadre de la dernière année du projet AGORA, la FQOCF a réalisé une importante vague d'évaluations de ses actions. Elle a d'ailleurs sollicité ses membres et ses partenaires à cet effet, mais également afin d'obtenir leurs rétroactions pour orienter la vision de son développement. Ces réflexions collectives ont aussi porté sur l'avenir du mouvement communautaire Famille, permettant ainsi d'asseoir solidement les bases des actions futures de la FQOCF à travers tout le Québec.

Ces étapes ont permis d'élaborer la vision de développement de la FQOCF. Celle-ci a été présentée et adoptée à l'unanimité par les membres lors de l'assemblée générale annuelle tenue le 30 mai 2018.



Le volet Transition : en route vers l'optimisation de la FQOCF

Grâce à la vaste mobilisation de ses membres, à la longévité du projet AGORA et à ses retombées positives, la Fédération a pu mettre en œuvre son volet Transition. Ce dernier visait la production de cartographies conceptualisées collectivement. Il s'est déployé avec la collaboration des regroupements régionaux d'OCF.

Le volet Transition a permis d'assurer une représentation des diverses et nombreuses réalités partenariales des OCF et de développer des argumentaires appuyant le financement en faveur du développement optimal de la Fédération et de ses membres.

La conclusion du projet AGORA : la Fédération démontre à nouveau son leadership

Prévu initialement pour une durée de cinq ans, le projet AGORA s'est poursuivi pendant plus de huit ans. Il a notamment permis de valoriser la parole des OCF afin de développer des écrits ancrés dans la réalité de leurs pratiques d'action communautaire autonome Famille.

La dernière année a également été marquée par la rédaction des guides d'appropriation qui complètent la *Trousse (Regard sur les contextes et les situations de vulnérabilité et Cultiver le goût d'apprendre en famille et entre familles)* et des rapports d'évaluation du projet AGORA.



La Fédération démontre à nouveau son leadership pour le développement des connaissances sur la famille et la promotion de l'approche préventive des OCF.

En partenariat avec le CEIDF de l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR), la FQOCF a aussi procédé au lancement de la première formation universitaire portant sur la famille et l'approche préventive des OCF. Celle-ci était offerte sur le Web aux OCF et à leurs partenaires. Par ces actions, la Fédération démontre à nouveau son leadership pour le développement de connaissances dans ce domaine.

RÉALISATIONS

- ▶ 14 CPS *Ensemble et en action pour dessiner l'avenir des OCF et de leur Fédération*;
- ▶ Journée d'évaluation du projet AGORA (31 mai 2018);
- ▶ Rapport du sondage sur la *Trousse de référence et d'animation sur l'action communautaire autonome Famille*;
- ▶ Consultation sur le document *Outil de rédaction d'un rapport d'activités d'ACAF*;
- ▶ Diffusion du *Guide d'appropriation sur la gestion d'un organisme communautaire Famille de la Trousse*;
- ▶ Deux mises à l'essai de la formation de type universitaire *Vulnérabilités et familles, défis rencontrés à l'exercice de nos responsabilités*;
- ▶ CIPS *La parole des familles* et capsule vidéo réalisée dans le cadre de cet événement;
- ▶ Parution de l'article « Petite enfance et précarité : résister ensemble » dans le périodique français *Le Furet*;
- ▶ Mise en œuvre du plan d'action de promotion de la *Trousse*;
- ▶ Sept animations des formations *Au trot sur les lettres... au galop sur les mots!, Mille pattes, mille mots!* et *Des histoires pour les toutes petites oreilles*.

LE VOLET TRANSITION : UNE VASTE MOBILISATION DES RÉGIONS

MISE EN CONTEXTE

La dernière année s'est déroulée sous le signe d'une importante mouvance dans les lieux de concertation destinés à soutenir le développement des jeunes enfants et l'accompagnement des familles. Avec ses membres, la Fédération a créé une mobilisation afin de mieux comprendre, participer et influencer l'évolution de ces concertations. Ensemble, ils souhaitent saisir les occasions et s'ouvrir aux nouvelles perspectives tout en assurant une veille et une analyse stratégiques des enjeux que suscitent ces changements dans les diverses communautés du Québec.

Les objectifs du volet Transition

Le volet Transition de la FQOCF visait d'abord à mieux connaître la nature des liens que les OCF entretiennent avec leurs partenaires. Il a aussi permis d'aborder les enjeux propres aux régions en vue d'agir collectivement pour faire face aux transformations des lieux de représentation, notamment dans le cadre de la fin d'Avenir d'enfants.

Pour ce faire, la FQOCF a déployé différents moyens pour soutenir la mobilisation des concertations régionales d'OCF. Des outils permettant d'établir un portrait des concertations locales et régionales sur lesquelles siègent les OCF ont été développés. Ils ont mis en lumière les mesures politiques qui orientent les diverses instances de concertation et l'importance des OCF.

Les OCF : leaders de sens et d'influence

Les conclusions du sondage *Que font les OCF et avec qui?*, réalisé dans le cadre du projet AGORA, confirment que les échanges et les partenariats avec d'autres organisations s'intéressant à la famille et aux enfants constituent une dimension essentielle du fonctionnement des OCF.

Bien qu'ils aient une taille restreinte et de maigres ressources, les OCF exercent un important leadership de sens et d'influence. Leur présence à l'intérieur des partenariats contribue à l'implantation d'une vision globale des familles sur leur territoire et à la prise en considération de la perspective et de la parole de ces dernières dans les lieux de concertation.

Des actions pour soutenir les OCF et la Fédération

En prenant appui sur ces constats, le volet Transition souhaitait mieux connaître, comprendre et faire valoir la spécificité de ce leadership. À cet effet, ce volet portait diverses intentions : développer la capacité d'influence sur le plan politique de la Fédération et de ses membres, faire valoir l'action communautaire autonome Famille et promouvoir le leadership spécifique des OCF. Il visait à outiller et à soutenir les espaces de dialogue entre les OCF et leurs partenaires afin de garder les intérêts et les aspirations des enfants et des familles au cœur des lieux de concertation.

Des outils d'analyse politique

La Fédération et les regroupements régionaux d'OCF se sont mobilisés afin de développer une lecture stratégique commune des lieux et des enjeux de participation dans les concertations et du même coup d'accroître leur capacité d'influence.

Pour ce faire, la Fédération a développé plusieurs outils innovants. Le développement de cartographies régionales a d'abord permis de dresser le portrait et de faire l'analyse des politiques, des mesures ou des programmes touchant le développement des enfants et la vie des familles, ainsi que des lieux de concertation qui en découlent.



Ce volet portait diverses intentions : développer la capacité d'influence sur le plan politique de la Fédération et de ses membres, faire valoir l'action communautaire autonome Famille et promouvoir le leadership spécifique des OCF.

Un travail d'analyse, en collaboration avec le CEIDF, mènera à l'élaboration du document-phare *Penser, agir et avancer ensemble* pour mieux comprendre les particularités de l'offre de l'ACAF des OCF dans les lieux de concertation, notamment leur capacité à porter la voix des familles.

Enfin, la FQOCF, les regroupements régionaux d'OCF et les membres participants ont coconstruit 17 bilans régionaux sur les instances de concertation du mouvement communautaire Famille.

Les premiers jalons de l'optimisation de la Fédération

Le volet Transition de la Fédération a permis de poser les premiers jalons de la mise en œuvre de son optimisation. Ce volet représente un important levier pour l'élaboration de nouvelles stratégies de financement en assurant un pont entre le financement du projet AGORA et le développement de la Fédération et de ses membres.

RÉALISATIONS

- 20 RENCONTRES RÉGIONALES D'OCF;
- 3 CARTOGRAPHIES :
 1. *Les ministères et leurs programmes,*
 2. *Les regroupements régionaux d'OCF,*
 3. *Concertations régionales et locales des 17 régions;*
- 17 BILANS RÉGIONAUX sur les réalités, les enjeux et les perspectives de concertation.

CPS : ENSEMBLE ET EN ACTION POUR DESSINER L'AVENIR DES OCF ET DE LEUR FÉDÉRATION

MISE EN CONTEXTE

Alors que s'amorce l'étape du bilan du projet AGORA et des projections vers l'avenir des actions de la FQOCF, les personnes œuvrant dans les OCF ont été conviées à participer à ce processus de réflexion lors de 14 CPS tenues en 2018.

Devant les perspectives qui se présentent collectivement et les occasions à saisir, les membres y ont partagé leurs idées, les acquis qu'ils retirent de cette initiative nationale de mobilisation des connaissances et les défis à relever pour le mouvement communautaire Famille.



Objectifs

Cette série de CPS avait pour objectifs de mesurer le chemin parcouru dans le développement des pratiques d'ACAF et d'échanger sur les impacts identifiés par les OCF sur les équipes de travail, auprès des familles ainsi qu'auprès des partenaires locaux, régionaux et nationaux.

Elle visait aussi à envisager la suite du projet AGORA en suggérant des moyens et des actions permettant de poursuivre les initiatives amorcées dans les 17 régions du Québec. Enfin, des leviers prioritaires de développement ainsi qu'une mobilisation des OCF, des régions et de la FQOCF ont été proposés en ce sens.

Productions

Des documents de soutien sur les transitions, les changements ou la mise en action (gouvernail) ont été remis aux participants. Ce sont 1 296 certificats reconnaissant l'engagement et la participation aux CPS pendant la durée du projet AGORA qui ont également été offerts lors de ces rencontres.

Conclusion

Le bilan détaillé de ces rencontres a servi de base au développement des orientations de la FQOCF et du mouvement communautaire Famille pour les années à venir.

STATISTIQUES

- 14 COMMUNAUTÉS DE PRATIQUES ET DE SAVOIRS
- 87 ORGANISMES PARTICIPANTS
- 40 % DE TAUX DE PARTICIPATION DES OCF
- 223 PARTICIPANTS
- 86 % DE TAUX DE SATISFACTION

PROGRAMME D'ADAPTATION DES PRATIQUES AUX RÉALITÉS PATERNELLES (PAPPa)

Ce programme du RVP poursuit l'objectif d'outiller les OCF et divers partenaires afin de mieux joindre les pères et d'adapter les activités et la culture organisationnelle des organismes dans une perspective de coparentalité et d'égalité.

Déjà sensibilisée à l'adaptation des pratiques auprès des pères, la FQOCF, en collaboration avec le RVP, a réalisé une CPS avec des OCF activement engagés dans le volet paternité. Cette CPS a permis le partage d'initiatives, d'expériences et l'identification des incontournables pour faciliter la participation des pères.

Un document issu de ces réflexions et portant sur les pratiques d'ACAF en lien avec la paternité et les défis des OCF est en cours de production pour poursuivre l'appropriation de cette démarche par les membres de la FQOCF.

« Les CPS m'ont confirmée et m'ont confortée dans mon accompagnement auprès des parents. Ça m'a apporté de nouveaux éléments de réflexion, de nouveaux trucs et [de nouvelles] approches. J'en suis toujours repartie avec un petit plus. J'ai aussi aimé l'échange de nos expériences. On s'est enrichi entre nous. On s'est fait du bien à participer aux CPS! »

Une participante à la CPS



LES SAVOIRS DE LA *TROUSSE DE RÉFÉRENCE* ET D'ANIMATION SUR L'ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME FAMILLE

Une *Trousse* qui s'enrichit

C'est dans le cadre de l'assemblée générale annuelle de la FQOCF qu'a eu lieu le lancement du quatrième guide de la *Trousse*. Le *Guide d'appropriation sur la gestion d'un organisme communautaire Famille* vise à soutenir les directions et les membres de conseils d'administration dans leurs diverses responsabilités au cœur des OCF.



Le rayonnement de la *Trousse* auprès du mouvement et des partenaires de la FQOCF

L'équipe ainsi que plusieurs membres de la FQOCF ont pu partager, avec différents acteurs, les contenus de la *Trousse*, autant sur le territoire québécois qu'à l'international. À la suite de la parution de la *Trousse* en 2016, la FQOCF a reçu plusieurs demandes afin d'offrir des animations sur les divers sujets et savoirs qui y sont présentés. Ces demandes ont été analysées selon la disponibilité des animatrices, les besoins des membres et de la FQOCF, ainsi que les occasions de soutenir la notoriété du mouvement communautaire Famille. Voici quelques exemples :

► LAC-À-L'ÉPAULE DE LA FQOCF

Thème : Soutien aux réflexions, aux enjeux et aux actions de la FQOCF

Nombre de participants : 29

► RENCONTRE NATIONALE DE LA FQOCF

Thème : Forum ouvert – Présentation de la *Trousse*

Nombre de participants : 24

► REGROUPEMENT LES SAGES-FEMMES DU QUÉBEC (RSFQ)

Thème : Présentation de la *Trousse* et du projet AGORA

Nombre de participants : 5

► TABLE DE CONCERTATION COMMUN'ENFANT EN ACTION

Thème : *Osons l'aventure : regard sur les pratiques comme personne intervenante*

Nombre de participants : 150

► MAISON DES FAMILLES DE LA BAIE

Thème : CPS sur l'engagement, les rôles et les responsabilités dans l'OCF à partir des expériences de chacun et de l'ACAF

Nombre de participants : 13

► JOURNÉE DE RENCONTRE RÉSERVÉE AUX PARTENAIRES DES PROJETS EN INNOVATIONS

Thème : Présentation en table d'ouverture et kiosque consacré à la *Trousse*

Nombre de participants : 60

► MILIEUX UNIVERSITAIRES

Acquisition de la *Trousse* par le CEIDEF de l'UQTR ainsi que par les bibliothèques de l'Université du Québec en Outaouais (UQO), à Gatineau et à Saint-Jérôme pour la rendre disponible auprès de la population étudiante issue de ces universités. Utilisation des guides et des fiches de la *Trousse* dans deux cours de la maîtrise au Département de psychoéducation et de psychologie de l'UQO et dans certains travaux de session.

Nombre de participants : 35

Nouveautés

En 2019, la *Trousse* accueillera deux nouveaux guides et des fiches d'animations réflexives portant sur les contextes et les situations de vulnérabilité, ainsi que sur les pratiques des OCF pour cultiver le goût d'apprendre en famille et entre familles.

Le traitement des diverses demandes d'animation de thématiques de la *Trousse* s'inscrit dans le développement du soutien aux pratiques d'ACAF des membres et de leur valorisation auprès des partenaires de la FQOCF.

FORMATION UNIVERSITAIRE *VULNÉRABILITÉS ET FAMILLES, DÉFIS RENCONTRÉS À L'EXERCICE DE NOS RESPONSABILITÉS*

MISE EN CONTEXTE

Les OCF membres ont été conviés à deux mises à l'essai de la formation *Vulnérabilités et familles, défis rencontrés à l'exercice de nos responsabilités*. La première s'est déroulée au printemps 2018 et la seconde, à l'automne 2018. Cette formation universitaire non créditée est issue d'un partenariat entre la FQOCF et le CEIDF de l'UQTR.

Déroulement

Cette formule d'activités interactives en ligne d'une durée de 15 heures au total s'adressait aux personnes qui œuvrent dans les OCF ainsi qu'à leurs partenaires (santé et services sociaux, centres de la petite enfance et milieu scolaire, municipal ou communautaire).

Objectifs

Les mises à l'essai visaient à consolider le développement de la formation. Cette dernière avait pour objectifs de faire réfléchir les participants quant à la question de la vulnérabilité et d'élargir leur compréhension de cette thématique.

Lors des mises à l'essai, les formatrices et les formateurs y sollicitaient les diverses visions de la vulnérabilité des personnes présentes et mettaient en relief les défis qu'elles rencontrent dans l'exercice de leurs fonctions. Cette formation les a invités à renouveler le dialogue avec les familles qu'elles côtoient, leurs collègues et les organisations avec lesquelles elles collaborent.

Réalisations et statistiques

Le matériel didactique comprenait des webinaires, des séances de réflexion, de la documentation, des outils d'animation, des capsules vidéo, un journal de bord et les guides d'appropriation de la *Trousse*. Une attestation de participation a aussi été délivrée à la fin de la formation.



→ 21 PARTICIPANTS

→ 4 MODULES

→ 41 RENCONTRES du Comité de développement et de suivi de la formation

Formatrices, formateurs et coanimatrices

Vicky Lafantaisie, Ph. D., professeure au Département de psychoéducation et de psychologie de l'Université du Québec en Outaouais; Jean-Pierre Gagnier et Carl Lacharité, Ph. D., professeurs au Département de psychologie de l'UQTR et chercheurs au CEIDF; Érica Goupil, sage-femme et étudiante au doctorat en psychologie, concentration Études familiales (CEIDF de l'UQTR); Hanny Rasmussen, responsable du développement des pratiques d'ACAF à la FQOCF.

SOUTIEN AUX PRATIQUES EN LITTÉRATIES FAMILIALES

MISE EN CONTEXTE

La FQOCF et les OCF sont des chefs de file dans le soutien aux relations entre les familles et le monde de l'écrit. Comme il a été mentionné aux axes 1 et 2 du présent rapport, la Fédération est impliquée dans diverses instances et initiatives nationales de concertation sur le thème de l'éducation. La FQOCF a aussi poursuivi la diffusion de ses outils de référence et d'animation en littératies familiales auprès de ses membres et de leurs partenaires.



Encourager les familles à développer un rapport positif, égalitaire et actif avec le monde de l'écrit et les littératies est essentiel pour la FQOCF.

RÉALISATIONS

- ▶ Diffusion d'analyses sur les besoins des familles dans le cahier spécial du journal *Le Devoir* consacré à l'alphabétisation (septembre 2018);
- ▶ Animation de la formation *Des histoires pour les toutes petites oreilles* (Mascouche, Lévis, et Longue-Rive, ainsi qu'à l'occasion du colloque de la Table régionale de l'éducation de la Mauricie à Trois-Rivières);
- ▶ Animation de la formation sur le coffret *Mille pattes, mille mots!* (Baie-Comeau);
- ▶ Animation de la formation *Au trot sur les lettres... au galop sur les mots!* (Mont-Laurier);
- ▶ Vente d'un lot d'exemplaires du recueil *Des histoires pour les toutes petites oreilles* à la chaîne de librairies Renaud-Bray.

CONCLUSION

Par le lancement du guide d'appropriation *Cultiver le goût d'apprendre en famille et entre familles* en 2019, une nouvelle impulsion sera donnée à la diffusion de l'expertise de la FQOCF en littératies familiales. Ce guide viendra notamment mettre en valeur la cohérence qu'il y a entre les outils que la Fédération a développés sur les fondements de l'ACAF et ceux qu'elle a produits précisément sur le thème des littératies. Dans le cadre du plan d'optimisation de la FQOCF, les processus organisationnels pour la diffusion et la mise à jour des outils en littératies familiales seront aussi révisés et des ressources additionnelles seront sollicitées auprès de nouveaux partenaires pour mener à bien ces travaux.

PROJET AGORA : L'HEURE DES BILANS

MISE EN CONTEXTE

Au terme de huit années de mobilisation des membres, le moment est venu de procéder à l'évaluation du projet AGORA. Les analyses des points forts et des leçons à tirer permettront à la Fédération de s'y appuyer dans le développement à venir de ses orientations.

L'étape d'évaluation par l'équipe de la Fédération

Les membres de l'équipe de travail de la FQOCF et du CEIDEF se sont réunis en mai 2018 pour une journée d'évaluation portant sur l'expérience du projet AGORA. Pour porter ce projet d'innovation sociale, la Fédération a dû s'adapter afin d'assurer une transformation organisationnelle permettant l'atteinte des objectifs et des résultats attendus.

L'équipe de la Fédération est fière d'avoir initié avec les OCF une des plus vastes mobilisations de son histoire et d'avoir coconstruit collectivement une littérature considérable portant sur l'ACAF. L'importance de la *Trousse* a été relevée : patrimoine regroupant les savoirs développés sur l'accompagnement des familles et legs reposant sur la richesse des pratiques et de la parole des OCF et des familles.

Comité d'évaluation et rapport final de la phase 2 du projet AGORA

L'équipe d'évaluation de la FQOCF et du CEIDEF a collecté les principales informations, les savoirs et les données des différentes activités du projet. Les membres du comité ont procédé à l'analyse des constats, des leçons tirées de l'expérience et des messages-clés à transmettre au mouvement ou pour inspirer d'autres acteurs à réaliser une démarche similaire.

Le rapport final de la phase 2, en cours de rédaction, portera sur ces thématiques. Le dépôt d'une première version concise de ce rapport est prévu pour juin 2019. Il s'adressera aux mem-

bres, aux partenaires, aux bailleurs de fonds, aux décideurs ainsi qu'aux organisations issues du mouvement communautaire Famille. Le document s'assurera d'articuler des messages pouvant soutenir les OCF dans leur mission auprès des familles.

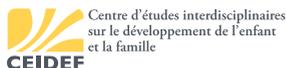
Le comité souhaite que ce rapport agisse en tant qu'assise permettant la publication d'un ouvrage collectif sur le sujet par une maison d'édition.

Perspectives : pérennisation de la littérature portant sur l'ACAF

L'équipe de rédaction du projet a été à l'œuvre pour finaliser les dernières productions. Il s'agit d'écrits sur les thèmes de la gestion, des pratiques d'ACAF auprès des familles en contexte ou en situation de vulnérabilité, des pratiques des OCF pour cultiver le goût d'apprendre en famille, d'un guide sur la démarche *Optique Familles*, d'un rapport du sondage sur l'utilisation de la *Trousse*, sans oublier un article scientifique paru dans le périodique français *Le Furet*.

La rédaction du rapport d'évaluation et d'un livre sur l'expérience du projet viendra clore l'important legs de la littérature produite au cours des huit dernières années. La FQOCF, le CEIDEF et les OCF ont contribué d'excellente façon au développement des connaissances sur les familles et à une mise en valeur de l'approche spécifique et préventive des OCF.

Un immense merci à toutes les personnes qui ont contribué au projet AGORA et qui en ont fait un succès et une grande fierté pour le mouvement communautaire Famille!



Le projet AGORA bénéficie du soutien financier de :



SURVOL DE L'ANNÉE



2018

AVRIL

- Conférence de presse du ministre de la Famille, Luc Fortin
- CA du RPQF
- Exposition *Optique Familles* au Colloque de l'École de travail social de l'Université de Sherbrooke
- Présentation du projet AGORA au Regroupement Les Sages-femmes du Québec

MAI

- Comité du projet *Communauté Biblio-Famille*
- Comité consultatif du ministère de la Famille sur un projet pilote de garde atypique
- Animation d'une table de concertation sur le thème *Osons l'aventure : regard sur les pratiques comme personne intervenante*
- Atelier *Des histoires pour les toutes petites oreilles* à Mascouche
- Deux ateliers *Des histoires pour les toutes petites oreilles* à Lévis
- Sommet de la famille avec présentation de l'exposition *Optique Familles*
- AGA du RQ-ACA
- Journée des partenaires d'Avenir d'enfants
- Rendez-vous des bibliothèques publiques du Québec
- Comité des régions de la FQOCF
- Rencontre sur les orientations de l'outil pour les OCF dans le cadre du *Guide d'adaptation des pratiques aux réalités paternelles*
- AGA de la FQOCF
- Rencontre-bilan avec le CEIDF pour la fin d'une étape dans le projet AGORA
- Rencontre avec le Community Health and Social Services Network (CHSSN)

JUIN

- Présentation du projet AGORA au Regroupement Les Sages-femmes du Québec
- Rencontre avec le CHSSN
- Rencontre avec la directrice de la Maison des Familles de Bordeaux
- Comité national-régional des pratiques en persévérance scolaire et réussite éducative
- AGA du Conseil régional des familles Saguenay-Lac-Saint-Jean
- Formation *Des histoires pour les toutes petites oreilles* à Longue-Rive
- Rencontre des partenaires de l'*Initiative AIDES* (Action Intersectorielle pour le Développement des Enfants et leur Sécurité)
- Accueil de la délégation du Réseau des Éducateurs, des Enfants et des Jeunes de la Rue (REEJER)
- Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH)
- Présentation de la *Trousse* à la direction de la polyvalente de la réserve Pessamit

JUILLET

- Rencontre de l'Alliance internationale AFFY
- Organisation et accueil de la CIPS sur l'accompagnement des familles et dont le thème était : *La parole des familles*

AOÛT

- Mission au Congo dans le cadre du projet AMC (REEJER)
- Rencontre du groupe de recherche et d'intervention auprès des enfants vulnérables et négligés (GRIN)

SEPTEMBRE

- Article dans un cahier spécial du journal *Le Devoir* : « Les parents, premiers éducateurs »
- Article dans le magazine *Naître et grandir* : « Des ressources pour les familles »
- Formation *Mille pattes, mille mots!* à Baie-Comeau
- Lac-à-l'épaulé de la FQOCF
- Conférence de presse du lancement de l'outil financier Garantie solidaire
- Début du volet Transition de la FQOCF





2019

OCTOBRE

- Lancement de la 20^e édition de la campagne *La lecture en cadeau*
- Semaine nationale de l'ACA
- AGA de la Table régionale des organismes communautaires Famille de Lanaudière (TROCFL)
- Comité des partenaires nationaux de la Grande semaine des tout-petits (GSTP)
- CA du Réseau pour un Québec Famille

NOVEMBRE

- Lancement de l'*Étude sur les tendances en philanthropie au Québec en 2020*
- Comité des régions de la FQOCF
- Rencontre avec le ministre de la Famille, Mathieu Lacombe
- Rencontre nationale de la FQOCF
- Comité du projet *Communauté Biblio-Famille*
- Grand rassemblement pour les tout-petits
- Création du Collectif pour la petite enfance et rencontres
- Rencontre des partenaires de l'*Initiative AIDES*
- Participation à la 6^e édition des Rencontres philanthropiques de l'Association des professionnels en gestion philanthropique
- Animation d'une table de concertation sur le thème *Osons l'aventure : regard sur les pratiques comme personne intervenante*
- Panel sur la conciliation travail-famille par l'Observatoire des tout-petits et Premières en affaires
- Discours inaugural du premier ministre François Legault

DÉCEMBRE

- Présentation d'*Optique Familles* et installation de l'exposition au Colloque de l'Institut universitaire Jeunes en difficulté
- Animation-atelier sur la création d'une relation de confiance parents-intervenant et installation de l'exposition *Optique Familles* aux Journées annuelles de santé publique
- RQ-ACA : assemblée générale extraordinaire
- Comité national-régional des pratiques en persévérance scolaire et réussite éducative
- Animation d'une version courte de la formation *Des histoires pour les toutes petites oreilles* dans le cadre du colloque de la Table régionale de l'éducation de la Mauricie (TREM)

JANVIER

- Rencontre avec Mathieu Lacombe, ministre de la Famille
- Rencontre avec le Cabinet du ministre de la Famille
- Rencontre interministérielle pour le projet *Initiative AIDES*
- Comité des partenaires nationaux de la GSTP

FÉVRIER

- Formation *Au trot sur les lettres... au galop sur les mots!* à Mont-Laurier
- Rencontre avec le Cabinet du ministre de la Famille
- *Su-Père conférence* du RVP
- Comité des régions de la FQOCF
- Lancement des *Journées de la persévérance scolaire*
- Journée de réflexion - Collectif en petite enfance

MARS

- Panel sur la conciliation travail-famille par l'Observatoire des tout-petits et Premières en affaires
- Échanges avec le Conseil supérieur de l'éducation sur le bien-être de l'enfant à l'école pour le développement de son plein potentiel
- Présentation d'un dossier sur l'accès aux soins de santé des tout-petits de familles migrantes par l'Observatoire des Tout-petits
- Rencontre des partenaires de l'*Initiative AIDES*
- Rencontre avec les coordonnateurs des regroupements de concertations régionales d'Avenir d'enfants
- Rencontre avec la sous-ministre adjointe, France Dompierre
- Huis clos du budget provincial 2019 et réception officielle suivant sa lecture
- Entrevue radio à Ici Radio-Canada pour parler de la conciliation travail-famille
- Colloque de l'AQCPE - *La coopération au service des enfants : Comment optimiser la trajectoire préscolaire pour assurer la réussite éducative*
- Rencontre pour la fin du volet Transition de la FQOCF

COMMUNICATIONS

Informer, rayonner et mobiliser

Plusieurs activités d'information, de promotion et de relations publiques ont fait rayonner la mission de la Fédération et les OCF, sensibilisant et mobilisant un nombre grandissant de personnes et leur permettant de *faire famille autour des familles*.

Planification stratégique

Un plan de communication a été élaboré dans le but de favoriser la mobilisation de publics internes et externes, et de contribuer à la croissance de la FQOCF et des OCF. Une stratégie pour les communications numériques a aussi été développée afin d'optimiser la visibilité de la Fédération, de ses membres et de ses partenaires, en plus d'informer sur diverses activités comme les formations, les événements, les programmes, les ressources d'accompagnement des familles, etc.

Activités d'information et de promotion

- « **Des ressources pour les familles** », *Naitre et grandir*, septembre 2018, volume 13, no 6.

Diffusée à plus de 270 000 exemplaires, l'édition de septembre du magazine *Naitre et grandir* a fait une place de choix aux OCF en leur consacrant une page. Que sont les OCF? Pourquoi y aller? Où les trouver? Voilà autant de sujets abordés.

- « **Les parents, premiers éducateurs** », *Le Devoir*, cahier spécial d'alphabétisation, 1^{er} septembre 2018.

L'accompagnement des parents dans l'appropriation des littératies familiales et l'expertise développée par la Fédération dans ce domaine depuis plus de 20 ans ont fait l'objet d'un article. Judith Poirier, responsable du développement des pratiques en littératies à la FQOCF, y a décrit l'approche, bien enracinée dans les trois fondements de l'organisme : le milieu de vie, l'enrichissement de l'expérience parentale et l'éducation populaire. Une publicité présentant les OCF comme des milieux de vie qui cultivent le goût d'apprendre en famille a aussi été publiée dans cette édition.



Rencontre nationale

La conception et la production des outils de communication, la réalisation de la stratégie de promotion multiplateforme et la production des contenus ont été parmi les nombreuses activités qui ont soutenu cet important événement de la FQOCF.

Optique Familles

La page Web de l'exposition *Bienvenue chez vous! d'Optique Familles* a été remaniée afin de mettre celle-ci en lumière. En plus des informations sur la démarche et des lieux où elle a pu être vue, une invitation à la réserver dans le cadre d'un événement local a été ajoutée. De multiples actions de promotion ont aussi été mises de l'avant afin d'inviter le public à visiter l'exposition qui témoigne des réalités des familles qui fréquentent les OCF.

Partenariats

Journée de l'alphabétisation familiale

Déploiement d'une stratégie numérique pour célébrer le plaisir de lire et d'apprendre en famille, ainsi que pour faire rayonner le travail remarquable de tous les OCF en matière de littératies.

Semaine nationale de l'action communautaire autonome (SNACA)

Promotion sur le site Web de la FQOCF et dans les médias sociaux, en plus d'un communiqué de presse pour souligner cette semaine qui avait pour thème *Nos luttes, nos victoires!*



Rencontre de l'Alliance internationale AFFY et de la CIPS à Trois-Rivières

Diverses entrevues ont été accordées à Radio-Canada lors de ces événements organisés par la Fédération, en collaboration avec l'UQTR et la Fondation Apprentis d'Auteuil en France. Plusieurs vidéos ont été produites par la FQOCF et diffusées dans un article haut en couleur sur le site Web ainsi que dans les médias sociaux.

Grande semaine des tout-petits

En tant que membre du Comité des partenaires nationaux, la FQOCF a contribué à sensibiliser l'ensemble de la société autour du thème *Tous pour les tout-petits*. Plusieurs activités et événements ont été tout autant d'occasions de participer à ce grand mouvement collectif, de faire rayonner sa mission ainsi que celle de ses membres, et de renforcer ses liens avec différents acteurs locaux et nationaux.



RÉSEAUX SOCIAUX

- 2 140 abonnés sur Facebook (augmentation de 25 %)
- 463 abonnés sur Twitter (augmentation de 18 %)

FQOCF.ORG

- 24 nouvelles publiées
- 8,8 K utilisateurs
- 13,6 K sessions

BULLETIN MENSUEL

- 10 éditions
- 58 % de taux d'ouverture par les destinataires

COMMUNICATIONS EXTERNES

- 7 communiqués de presse
- 4 cosignatures de lettres ouvertes
- 9 entrevues dans les médias

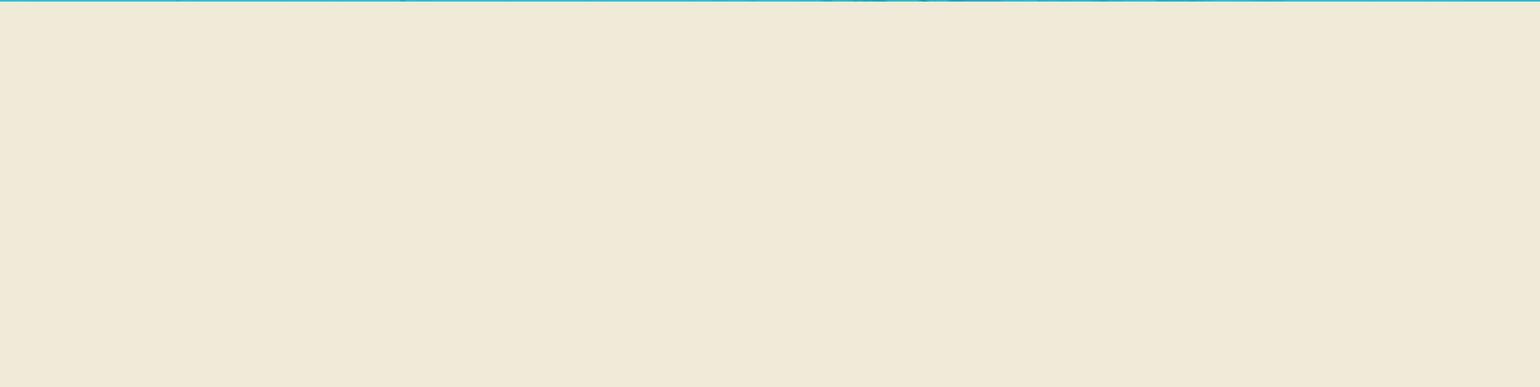
Revue de presse hebdomadaire

Une veille stratégique est effectuée afin de repérer les publications traitant de la Fédération et des OCF, ainsi que les faits saillants de l'actualité en lien avec la mission et les enjeux des OCF. Politique, philanthropie, programmes de soutien financier, familles, éducation, santé et économie sont quelques-uns des nombreux sujets sélectionnés dans la revue de presse diffusée hebdomadairement aux membres de la FQOCF et à ses employés. Ce précieux outil permet aussi de prendre le pouls de l'opinion publique, d'orienter les prises de position et d'alimenter les médias sociaux, contribuant ainsi à enrichir les connaissances de publics variés.





RENCONTRE NATIONALE



RENCONTRE NATIONALE



ENSEMBLE, ON POURSUIT : PRIORITÉ FAMILLES!

- 270 PARTICIPANTS
- 85 OCF et 15 PARTENAIRES
- 10 ATELIERS
- 17 RÉGIONS
- 91,8 % TAUX DE SATISFACTION

Une grande famille tournée vers l'avenir

À peine deux semaines après le lancement des inscriptions, la Rencontre nationale 2018 de la FQOCF affichait complet. Tournée vers l'avenir du mouvement communautaire Famille et convaincue de son apport indispensable, la FQOCF a fait vivre le leitmotiv *Faire Famille autour des familles* en tenant compte des différentes réalités des OCF.

Une ouverture riche en émotions

Après un discours rassembleur de la vice-présidente du conseil d'administration de la FQOCF, le public a chaleureusement applaudi Louisane Côté qui, au terme de 10 ans à la direction générale de la FQOCF, a annoncé son départ à la retraite. La nouvelle directrice générale, Marie-Eve Brunet Kitchen, s'est aussi adressée aux participants; sa volonté de soutenir les membres et de contribuer à l'amélioration des conditions de vies des familles a été chaudement accueillie. Des membres de l'organisme Pause-Parent ont ensuite offert une prestation musicale survoltée et invité les participants à saisir des bâtons lumineux pour faire briller les familles, les OCF et la Fédération.

Nouvelle activité : forum ouvert *Les bons coups des OCF*

Coup de cœur de cette rencontre, le forum ouvert a permis aux participants de partager leurs expériences et les actions qu'ils déploient au quotidien. Proposant une vingtaine de thématiques, cette activité a donné l'occasion de discuter de sujets variés, de s'interroger collectivement sur des enjeux, et de découvrir ou d'offrir des réalisations originales et des idées.



Ateliers

Les ateliers proposés s'inscrivaient dans la continuité des efforts de mobilisation et de collaboration menés dans les dernières années. *Empowerment*, paternité, coparentalité et intervention en contexte de dévoilement d'une agression sexuelle sont quelques-uns des sujets qui ont été traités. Certains ateliers, comme *La voie de la joie*, ont aussi permis d'expérimenter les bienfaits sur place, tandis que d'autres ont conduit vers d'enrichissantes réflexions sur l'intervention en OCF.

Annonce du ministre

Lors du cocktail d'ouverture, monsieur Mathieu Lacombe, ministre de la Famille, a confirmé l'octroi du financement à la mission de 30 millions de dollars aux OCF, soit un montant annuel de 10 millions de dollars jusqu'en 2022. C'est avec enthousiasme que les membres ont accueilli cette nouvelle.

Conférence de clôture : Les dix commandements de Bruno

Reconnu pour son humour au sein du groupe Rock et Belles Oreilles, Bruno Landry s'est avéré captivant en tant que conférencier. Il a partagé tour à tour des expériences et des trucs efficaces pour intégrer les forces des autres, améliorer l'esprit d'équipe et appliquer les notions de respect et de créativité dans nos relations.

Le mot de la fin!

Au terme de ces deux journées enrichissantes qui ont permis aux participants d'échanger sur leurs expériences et de mettre en lumière l'expertise des OCF, les employés et les membres du conseil d'administration de la FQOCF ont rendu hommage à Louisane Côté. Les participants lui ont aussi témoigné leur gratitude pour tout le travail accompli.





VIE ASSOCIATIVE



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

Moment important de la vie associative, l'assemblée générale annuelle (AGA) de la FQOCF s'est déroulée en mai 2018 à Boucherville avec la participation de près de 70 membres. Cette rencontre avait pour objectifs de faire le bilan de la dernière année et de réfléchir aux enjeux qui touchent les familles, les OCF et la Fédération.

Financement des OCF

L'AGA a été l'occasion de présenter les nombreuses actions de la FQOCF qui ont soutenu la reconduction des 10 millions de dollars en financement annuel, mais, cette fois-ci, à la mission. Le ministre de la Famille en avait d'ailleurs fait l'annonce au Sommet de la famille, en mai 2018.

Lors de l'AGA, les membres ont aussi mandaté la FQOCF pour signer un addenda au protocole financier qui s'appliquait alors dans le but de fidéliser les 10 millions de dollars promis par le ministre avant le déclenchement des élections provinciales de l'automne 2018. Les membres participants ont également proposé une répartition financière entre les organismes similaire à celle des 20 millions de dollars précédemment octroyés. Enfin, ils ont suggéré que la FQOCF revendique de nouvelles sommes pour les OCF exclus de cette entente.

Réalités régionales des OCF

La FQOCF a profité de l'AGA pour faire connaître les démarches et les discussions entreprises auprès de financeurs potentiels dans le but de les sensibiliser à la situation actuelle dans les régions, notamment avec la fin des activités d'Avenir d'enfants.

Développement de la Fédération

Afin d'assurer l'avenir de la Fédération, un plan de développement stratégique a été dévoilé aux membres. Quatre grandes orientations ciblées ont été présentées, soit :

- Développement de la capacité d'influence sur le plan politique de la Fédération et de ses membres en faveur du soutien aux familles et du plein développement des enfants;
- Notoriété, mobilisation et rayonnement;
- Développement des connaissances sur les réalités touchant la vie des familles et le soutien aux pratiques d'action communautaire autonome Famille;
- Visibilité de l'expérience des familles en OCF.

Ce plan s'inscrit dans les démarches de financement qu'a entreprises la Fédération et qui sont issues du plan stratégique 2017-2022. Il a été unanimement adopté par les membres.

Soutien aux pratiques d'ACAF

Une présentation sur la réalité des municipalités et l'ébauche du nouveau projet de loi n°122 a été offerte par Isabelle Lizée du CAMF. En complément, Céline Métivier du RQ-ACA a proposé des fiches réflexives produites par l'organisation et pouvant être utiles aux OCF.

En fin de journée, l'équipe de la Fédération a dressé le bilan des réalisations de la dernière année du projet AGORA, en plus de procéder au lancement officiel du *Guide d'appropriation sur la gestion d'un organisme communautaire Famille*, nouvel ajout à la *Trousse*.



RÉALISATIONS DES COMITÉS

Conseil d'administration

- ▶ Suivi de la mise en œuvre de la planification stratégique;
- ▶ Représentation des OCF à la Table des partenaires du ministère de la Famille;
- ▶ Travaux pour assurer la pérennité des 20 millions de dollars accordés pour 2017-2019 par le ministère de la Famille et réflexion sur leur distribution optimale;
- ▶ Travaux pour augmenter le financement à la mission des OCF et de la FQOCF;
- ▶ Participation à des stratégies d'influence et de mobilisation de la campagne électorale provinciale;
- ▶ Suivi de la phase 2 du projet AGORA, de la Rencontre nationale et du Comité des régions;
- ▶ Analyse des enjeux de la contribution de la Fédération à l'Alliance internationale AFFY;
- ▶ Promotion et participation aux diverses mobilisations de l'ACA;
- ▶ Suivi de l'implantation du volet Transition;
- ▶ Travaux pour développer le plan d'optimisation de la FQOCF;
- ▶ Travaux pour assurer l'embauche de la nouvelle direction générale;
- ▶ Rencontre de firmes pour assurer une visibilité et un meilleur financement des OCF et de la FQOCF;
- ▶ Réflexion pour une portée nationale de l'action *Bravo les parents!* du Regroupement des organismes communautaires des Laurentides (ROCFAL);
- ▶ Implication dans le Collectif pour la petite enfance;
- ▶ Veille sur le *Plaidoyer des instances de concertation en petite enfance auprès des bailleurs de fonds.*

Comité des régions

28 MAI 2018

- ▶ Échanges sur la proposition faite par le comité de travail quant à la planification et la réorganisation du Comité des régions;
- ▶ Échanges sur le remaniement des concertations régionales à la suite du retrait d'Avenir d'enfants en 2019-2020;
- ▶ Mise en commun des réalités et des enjeux touchant les familles, les OCF et les concertations.

13 NOVEMBRE 2018

- ▶ Présentation du volet Transition;
- ▶ Échanges sur les concertations locales et régionales;
- ▶ Mise en commun des réalités et des enjeux touchant les familles, les OCF et les concertations.

28 FÉVRIER 2019

- ▶ Présentation d'un résumé des actions régionales et des perspectives réalisées dans le cadre du volet Transition;
- ▶ Échanges sur le bilan et le rapport final du volet Transition;
- ▶ Présentation du plan d'optimisation de la FQOCF.



PARTENARIATS ET COLLABORATIONS



ORGANISATIONS PARTENAIRES ET COLLABORATRICES

MINISTÈRE DE LA FAMILLE

- ▶ Comité consultatif
- ▶ Comité d'évaluation du Fonds pour le développement des jeunes enfants
- ▶ Table des partenaires

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION ET DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

- ▶ Comité national-régional des pratiques en persévérance scolaire et réussite éducative

ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME, FAMILLE, ÉDUCATION ET CULTURE

- ▶ Association des bibliothèques publiques du Québec
- ▶ Association des haltes-garderies communautaires du Québec
- ▶ Association québécoise des centres de la petite enfance
- ▶ Carrefour action municipale et famille
- ▶ Coalition pour la conciliation famille-travail-études
- ▶ Fédération des associations de familles monoparentales et recomposées du Québec
- ▶ Fédération des comités de parents du Québec
- ▶ Fédération des commissions scolaires du Québec
- ▶ Fondation pour l'alphabétisation (programme *La lecture en cadeau*)
- ▶ Regroupement des groupes populaires en alphabétisation du Québec
- ▶ Regroupement des organismes communautaires québécois de lutte au décrochage
- ▶ Regroupement pour la valorisation de la paternité
- ▶ Réseau de lutte à l'analphabétisme
- ▶ Réseau des Centres de ressources périnatales du Québec
- ▶ Réseau pour un Québec Famille
- ▶ Réseau québécois de l'action communautaire autonome

FONDATIONS ET PARTENARIATS PUBLICS ET PHILANTHROPIQUES

- ▶ Avenir d'enfants
- ▶ Fondation Lucie et André Chagnon, Naître et grandir, Observatoire des tout-petits et Grande semaine des tout-petits

RECHERCHE

- ▶ Centre d'études interdisciplinaires sur le développement de l'enfant et la famille de l'Université du Québec à Trois-Rivières
- ▶ Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec – Organisation des services en périnatalité de l'Université Laval
- ▶ Institut de recherche et d'informations socioéconomiques
- ▶ Université du Québec en Outaouais

INTERNATIONAL

- ▶ Alliance internationale AFFY
- ▶ Fondation Apprentis d'Auteuil
- ▶ Médecins du Monde
- ▶ REEJER

BILAN DES PARTENARIATS INTERNATIONAUX

MISE EN CONTEXTE

La FQOCF a amorcé des partenariats avec certaines organisations internationales en 2011. Principalement portées par la fondation française Apprentis d'Auteuil, ces activités et ces échanges internationaux de pratiques et de connaissances n'ont cessé de croître au fil des années. De nouveaux partenariats se sont aussi établis par la suite. Quoique très intéressants, à l'automne 2018, le conseil d'administration de la FQOCF a pris la décision de prioriser l'affectation des ressources de la Fédération sur les orientations et les actions prioritaires pour le mouvement communautaire Famille au Québec.



Rétrospective : un partenariat avec Apprentis d'Auteuil

Les savoir-faire et les pratiques développés par les OCF ont grandement suscité l'intérêt d'une délégation des Apprentis d'Auteuil lors d'une visite au Québec en 2011. Cette organisation, qui œuvre auprès des enfants de milieux défavorisés, souhaitait développer ce type de modèle en France pour mieux accompagner les familles.

Depuis, ce sont 13 Maisons des familles inspirées du modèle québécois qui ont été implantées sur le territoire français grâce au partenariat avec la FQOCF. Ce développement se poursuit d'ailleurs à l'heure actuelle. Cet essor en France a entraîné de nombreuses demandes de collaboration ou de formation auprès de la FQOCF et de ses membres.

Alliance internationale Action for Families and Youth (AFFY)

Simultanément à son implication auprès des Maisons des familles françaises, la FQOCF a été invitée à se joindre à une alliance naissante regroupant des organisations de plusieurs pays d'Europe et d'Afrique. Créée officiellement en 2017, l'Alliance internationale AFFY visait le rassemblement d'organisations partageant des intérêts pour le soutien aux familles et aux jeunes. Plusieurs rencontres auxquelles la Fédération a participé se sont tenues à travers le monde.

En juillet 2018, près de 20 intervenants provenant de plusieurs pays ont été accueillis dans le cadre d'une rencontre de l'Alliance internationale AFFY à Trois-Rivières. Organisé par la FQOCF, le CEIDEF et la Fondation Apprentis d'Auteuil, ce rassemblement visait la valorisation du modèle québécois et de l'expertise des OCF auprès des partenaires internationaux.

Parallèlement à cette rencontre, la FQOCF et le CEIDEF ont accueilli la CIPS sur le thème *La parole des familles*. Pour faire vivre cette thématique, les participants étaient invités à mettre en œuvre la démarche *Optique Familles* dans le but de promouvoir le regard et la parole des familles de leur organisation. Une telle démarche au sein de la CIPS aura permis de rendre encore plus visibles et audibles les familles des diverses organisations issues des pays membres.

BILAN DES PARTENARIATS INTERNATIONAUX

(SUITE)



Présentation d'un projet à Affaires mondiales Canada

À travers les démarches pour bâtir l'Alliance internationale AFFY, des partenaires internationaux de la FQOCF ont approché l'équipe de direction pour présenter un projet collectif Canada-Congo à Affaires mondiales Canada (AMC). Ce projet visait à soutenir le REEJER de Kinshasa, au Congo, dans les pratiques d'accompagnement des parents et des enfants dont l'organisme a la charge. Une fois le projet présenté et accepté par AMC, une délégation congolaise a été reçue par la FQOCF en juillet 2018. Cette rencontre a permis de définir les balises pour l'actualisation du projet. Quelques visites d'OCF ont été réalisées pour mieux constater l'approche préventive des OCF.

En août 2018, la directrice générale de la FQOCF et la coordonnatrice du projet AGORA se sont rendues à leur tour à Kinshasa pour évaluer les besoins d'accompagnement, rencontrer les organisations concernées par le projet et cibler l'apport possible de la FQOCF en soutien au développement des pratiques auprès des familles.

Dans le cadre de cette mission, une CPS sous le thème *Communautés et familles* a été animée par les représentantes de la Fédération.

Réévaluation des priorités pour la FQOCF

À l'automne 2018, devant l'ampleur des demandes de partenariats du volet international, le peu de ressources dont disposaient la Fédération et les défis à relever au Québec, le conseil d'administration a décidé de suspendre toutes les activités internationales. Les OCF membres de la FQOCF demeurent libres et autonomes de poursuivre des collaborations internationales individuellement.

Principaux constats

Cette participation aux activités internationales aura permis à la FQOCF d'assurer une reconnaissance à large échelle de l'ACAF par des organisations de haut niveau qui agissent auprès des familles dans le monde.

Les pratiques préventives réalisées par les OCF au quotidien sont véritablement novatrices et dignes de l'intérêt qui leur est porté mondialement. Même si l'implication internationale de la Fédération n'aura duré que quelques années, l'organisation est fière d'avoir fait connaître l'ACAF sur la scène internationale ainsi que la mission des OCF et leurs pratiques qui valorisent les personnes, humanisent les sociétés et les rendent plus équitables.

La Fédération tient à remercier tous les partenaires qui ont fait partie de ces partages et de ces échanges internationaux.

ÉQUIPE FQOCF

DIRECTION, COORDINATION ET SOUTIEN

Marie-Eve Brunet Kitchen

Directrice générale (depuis le 12 novembre 2018)

Louisane Côté

Directrice générale (jusqu'au 12 novembre 2018)
Conseillère à la direction générale
(du 12 novembre 2018 au 1^{er} février 2019)

Christine Trépanier

Directrice adjointe

Nicole Déziel

Coordonnatrice du projet AGORA

Michel Dumais

Directeur des communications, partenariats
et relations gouvernementales
(depuis le 4 mars 2019)

Amel Abou-el-aazm

Adjointe à la coordination du projet AGORA
et chargée de projet de la Rencontre nationale

Danielle Daudelin

Adjointe administrative

Dominique Racicot

Responsable des communications - volet édition

Hanny Rasmussen

Responsable du développement des pratiques
d'action communautaire autonome Famille

Johanne Lachance

Agente de recherche et de rédaction

Judith Poirier

Responsable du développement des pratiques
en littératies

Martine Pinsonneault

Responsable de la vie associative
(depuis le 20 août 2018)

Roxanne Tremblay

Responsable des communications - volet sociétal
et philanthropique (jusqu'au 15 mars 2019)



Absent sur la photo : Michel Dumais.

AGENTES DE LIAISON

- ▶ Francine Blanchard
(jusqu'au 8 février 2019)
- ▶ Guylaine Desbiens
- ▶ Francine Faubert
- ▶ Jasmine Fougère
- ▶ Martine Pinsonneault
(jusqu'au 20 août 2018)
- ▶ Sylviane Pipon

La FQOCF tient à remercier mesdames Ginette Cléroux et Louisane Côté, qui ont respectivement pris leur retraite en juillet 2018 et février 2019.

La FQOCF remercie aussi mesdames Marie-Claude Clermont et Francine Blanchard, qui ont quitté la Fédération en cours d'année pour relever de nouveaux défis.



Mon arrivée dans le mouvement Famille en 1999 comme directrice d'un OCF à Sherbrooke a été pour moi un coup de cœur qui rejoignait mes aspirations personnelles et professionnelles.

Il y avait beaucoup de travail à accomplir pour faire reconnaître ce mouvement comme étant incontournable pour les familles québécoises. C'est cette motivation qui m'a amenée à m'impliquer au conseil d'administration de la FQOCF, puis comme employée.

À mon arrivée à la direction en 2008, je croyais fermement que la reconnaissance financière des OCF passait par la nécessité de documenter et développer un discours commun sur nos pratiques auprès des familles. Le projet AGORA aura permis de réaliser cette ambition.

Pendant les dix années où j'ai assumé la direction, j'ai côtoyé bien des personnes et des organisations. Je tiens à saluer mes partenaires du mouvement communautaire Famille, les fonctionnaires du ministère de la Famille ainsi que nos alliés du secteur philanthropique.

Je ne peux passer sous silence tout le travail qui a été réalisé au cours de ces années par l'équipe de la Fédération. Son engagement et sa détermination ont permis de faire bouger des montagnes et de développer un important sentiment de confiance et de fierté chez nos membres. J'ai beaucoup d'admiration pour cette équipe!

Merci aux membres du conseil d'administration. En plus de votre travail comme direction d'OCF, vous avez relevé le défi d'une implication importante au sein de votre Fédération. Vous avez tout mon respect pour votre assiduité et votre professionnalisme. Un grand merci de m'avoir soutenue tout au long de ces années. Merci également aux membres de la Fédération pour leur confiance en moi.

Je pars avec l'assurance que l'avenir du mouvement sera positif. Je vous souhaite de belles avancées avec la nouvelle directrice générale, Marie-Eve Brunet Kitchen qui, par son dynamisme et son savoir-faire, saura porter efficacement la cause des OCF et des familles.

Vous resterez toujours dans mon cœur! Bonne continuité!



La FQOCF et ses membres tiennent à remercier chaleureusement Louisane Côté pour ses 10 années à la direction générale de la Fédération.



Fédération
québécoise des
organismes
communautaires
Famille

222, avenue Victoria, Saint-Lambert (Québec) J4P 2H6

450 466-2538 • 1 866 982-9990

accueil@fqocf.org • fqocf.org



Direction de production : Marie-Eve Brunet Kitchen, Christine Trépanier et Dominique Racicot

Rédaction : Marie-Eve Brunet Kitchen, Louisane Côté, Nicole Déziel, Johanne Lachance, Martine Pinsonneault, Judith Poirier, Dominique Racicot, Hanny Rasmussen, Roxanne Tremblay et Christine Trépanier

Révision linguistique : Marie-Claude Blackburn

Conception graphique : Création W

Impression : Imprimerie VDL

Photos dans les OCF : Captophoto

Autres photos : Christine Bourgier (p. 3, p. 39) et Frédéric Côté (p. 2, p. 26 à 29, p. 40).

Un merci spécial à la Maison des enfants le Dauphin, à la Maison des Familles Chemin du Roi, à la Maison des Familles de Mercier-Est, au Carrefour Familial Hochelaga et aux familles qui fréquentent ces organismes.

Dépôt légal – 2^e trimestre 2019

Bibliothèque et Archives nationales du Québec

Bibliothèque et Archives Canada

ISSN 2291-4870 Rapport d'activités

(Fédération québécoise des organismes communautaires Famille. Imprimé.)

ISSN 2367-9905 Rapport d'activités

(Fédération québécoise des organismes communautaires Famille. En ligne.)

Numéro d'enregistrement : 10 737 8762 RR 0001

La FQOCF est soutenue financièrement
par le ministère de la Famille :

Québec

LA FORCE D'UN MOUVEMENT

240 MEMBRES
DE LA FÉDÉRATION

DANS LES **17** RÉGIONS
DU QUÉBEC

Les OCF contribuent activement à la transformation sociale de leur communauté et constituent un filet de prévention pour les familles.

Au cœur de ce mouvement, la Fédération est fière de soutenir ses membres et d'agir comme leader d'influence portant la voix des familles à l'échelle nationale.



Fédération
québécoise des
organismes
communautaires
Famille

.....
fqocf.org